

National Business

НИЖНИЙ НОВГОРОД
Екатеринбург, Волгоград, Калининград,
Нижний Тагил, Пермь, Тюмень, ЯНАО,
Уфа, Челябинск

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Август (2016)



НАТАЛЬЯ ЗАСЫПКИНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЦЕНТРА ДИАГНОСТИКИ И ЛЕЧЕНИЯ «АКАДЕМИЯ VIP»

ЭКО МИРОВОГО УРОВНЯ

16+

СТРОИТЬ
И ЖИТЬ

УРОКИ
РЕЦЕССИИ

НЕЛЬЗЯ
ЗАНИМАТЬСЯ РЕВОЛЮЦИЕЙ

Держите бизнес на расстоянии клика

Контролируйте бизнес-процессы удаленно



Облачная телефония

- запись разговоров
- переадресация вызовов
- софтфон



Интернет

- скорость до 1 Гбит/с
- бесперебойная работа сети

b2b.domru.ru



Узнайте подробнее
8 800 333 9000
b2b.domru.ru

Подключение производится при наличии технической возможности на условиях тарифных планов. Доступ к услуге «Облачная телефония» Дом.ру Бизнес предоставляется в рамках услуги «Сеть «Телефония Дом.ру Бизнес». Услуги в г. Перми оказывает ОАО «ЭР-Телеком», в Санкт-Петербурге — ООО «Перспектива», в остальных городах — АО «ЭР-Телеком Холдинг». Подключение оплачивается дополнительно. Подробную информацию вы можете получить на сайте www.b2b.domru.ru

РЕДАКЦИЯ NATIONAL BUSINESS в Нижнем Новгороде:**Главный редактор:** Валерий Константинович Браун, e-mail: braun-media@yandex.ru**Генеральный директор:** Ольга Сергеевна Браун, e-mail: olgabraun1@yandex.ru**Над номером работали:** Валерий Браун, Елена Шитова**Фото:** Александр Ивасенко, Дмитрий Косолапов, Кирилл Мартынов**Дизайн:** Маргарита Ламовская**Корректор:** Евгения Владимировна**Издатель:** ООО «Браун Медиа»**Рекламный отдел:** (831) 422-42-63

сайт: www.businessrost.ru www.бизнес-рост.рф

Тираж: 5000 экз.

Отпечатано в Типографии «ДДД» г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 17В

Сдано в печать: 10.06.2016. Дата выхода номера: 15.06.2016

Цена свободная.

Адрес редакции National Business в Нижнем Новгороде:
ул. Родионова, 45-103, тел. (831) 422-42-63**РЕДАКЦИЯ «НАШ БИЗНЕС-NATIONAL BUSINESS» в Екатеринбурге:****Главный редактор:** Александр Викторович Василевский (sandro@banzay.ru)**Шеф-редактор:** Оксана Еремейкина (oe@banzay.ru), Ирина Николаева (in@banzay.ru)**Художественный редактор:** Евгения Ушакова (confoto@yandex.ru)**Литературный редактор:** Марина Гаева (manga@banzay.ru)**Дизайн:** Лариса Скоробогатова (gr-larisa@mail.ru), Мария Сычева (sycheva@banzay.ru)**Журналисты:** Алексей Соколов, Ирина Николаева, Марина Гаева, Ольга Малик, Марина Болковская**Коммерческий отдел:** Елена Козуб**Фотографы:** Евгения Ушакова**Генеральный директор:** Юрий Матвеев (dir@banzay.ru)**Исполнительный директор:** Евгений Михеев (miheev@banzay.ru)**Коммерческий директор:** Ульяна Аликина (komdir@banzay.ru)**Технический редактор:** Лариса Скоробогатова (gr-larisa@mail.ru)**Руководитель отдела распространения:** Татьяна Жукова (podpiska@banzay.ru)**Руководитель отдела продвижения:** Диана Григорик (pr@banzay.ru)**Благодарим за поддержку:** Юрия Балтина

Журнал «Наш бизнес-National Business» (Нашэлл Бизнес), учредитель ООО «Редакция ИД «Банзай», г. Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8. Издатель «Редакция ИД «Банзай», Адрес издателя и редакции: г. Екатеринбург, ул. Уральская, 3, оф. 8. Зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИИ № ФС77-22778 от 30 декабря 2005 года. Издается в городах: Екатеринбург, Калининград, Тюмень, Пермь, Нижний Новгород, Волгоград, Н. Тагил, Челябинск, Уфа, ХМАО, Сургут, ЯНАО. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. При перепечатке материалов и использовании их в любой форме, в том числе и электронных СМИ, ссылка на NB обязательна. Все товары и услуги, рекламируемые в журнале, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

Подписка на 2016 год

ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ на ЖУРНАЛ NATIONAL BUSINESS МОЖНО ПО АДРЕСАМ:

В редакции по тел.: (831) 422-42-63

наше издание есть в системе

в РА «Афина Паллада», г. Москва,
ул. Никольская, 17, оф. 3.9,
тел.: (495) 621-85-66, 621-95-43, 621-93-85,
e-mail: banzay@afina-pallada.comобщероссийская система
подачи рекламы
в региональные СМИ
**Реклама
Онлайн****www.reklama-online.ru**● ЕКАТЕРИНБУРГ, ул. Уральская, 3, тел.: (343) 216-37-35 (36, 37, 38)
e-mail: info@banzay.ru● ПЕРМЬ, Комсомольский пр., 54, тел.: (342) 240-12-68, 241-00-27
e-mail: banzay@permlink.ru● ТЮМЕНЬ, ул. Харьковская, 83а/4, оф. 309-319, тел./факс: (3452) 54-06-07, 54-06-08, 54-06-09,
54-06-10, 54-06-11, 54-06-12, e-mail: nb@gmnd.ru● ВОЛГОГРАД, пр. Ленина, 85, оф. 3, тел.: (8442) 49-96-33, 49-96-34
e-mail: nb_vlg@mail.ru● ЧЕЛЯБИНСК, ул. Сонн Кривой, 55, тел.: (351) 280-48-58
e-mail: shtinovaen@mail.ru● Н. ТАГИЛ, ул. Газетная, 81, оф. 400, тел.: (3435) 46-29-86, 37-78-79
e-mail: 462986@mail.ru, aida_nt@mail.ru

Нынешний экономический кризис недаром называют системным. Страна продавала нефть, а вырученные средства по разным каналам доводились до граждан. Бизнесу оставалось лишь получить эти деньги, предложив населению либо импортированные товары, либо услуги, создаваемые в соответствии с внешними атрибутами зарубежными. Именно с внешними: «Мое кафе (магазин, салон красоты, автомойка, дизайн-бюро) очень похоже на европейские, но только хуже и дороже». Глубинные достижения западного бизнеса – тщательная проработка бизнес-процессов, ежедневная борьба за повышение качества и снижение издержек – российскими предпринимателями копировались с куда меньшим энтузиазмом. Нынешний кризис системен потому, что все понимают, что возврат к старому невозможен, да и не нужен. Нужно меняться, идти в неизведанное. Это вызывает уныние. А уныние – это смертный грех. С ним нужно бороться. Как? На фоне всеобщего спада отдельные компании добиваются поразительных успехов. Их выручка и прибыль растут на падающих рынках. Нужно понять, в чем причина их достижений, постараться использовать их опыт для развития своих предприятий. Для этого журнал National Business 22 сентября в рамках Международного бизнес-саммита на Нижегородской Ярмарке проведет конференцию «Ресурсы развития бизнеса для достижения экономического роста в Нижегородской области». Мы соберем наиболее успешных предпринимателей региона, которые расскажут, каким образом им удалось обеспечить рост своих компаний. Приходите, слушайте, спрашивайте, внедряйте. Пусть дни кризиса станут лучшими в вашей жизни и в истории ваших компаний. Так мы и победим уныние.

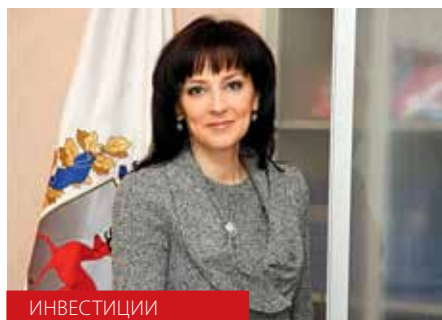
Валерий Браун,главный редактор National Business
Нижний Новгород.



СПЕЦПРОЕКТ

21

Строить и жить
Будущее должно быть заложено в настоящем. Это называется планом. Без него ничто в мире не может быть хорошим



ИНВЕСТИЦИИ

36

Форум бизнеса и власти
Чего ждать предпринимателям от V Международного бизнес-саммита



IT

44

То, что вы хотели узнать о кибербезопасности
48% компаний в мире всерьез задумались об информационной безопасности после вредоносной вирусной атаки, во время которой была похищена важная финансовая информация



ВЛАСТЬ

21

Нельзя заниматься революцией
Лидер «Партии Роста», бизнес-омбудсмен Борис Титов о программе реформ в России



ПЕРСОНА

6

Эко мирового уровня
Наталья Засыпкина, генеральный директор сети клиник «Академия VIP»

СТРОИТЕЛЬСТВО

22

Наша задача – сделать строительный рынок стабильным



Министр строительства и ЖКХ РФ Михаил Мень о значении недавних законодательных изменений для стройкомплекса и рынка недвижимости

СОВЕТ ЭКСПЕРТА

Михаил Делягин: Я бы хотел быть оптимистом
Сентябрьские выборы депутатов Государственной думы РФ и 58-е выборы президента США, запланированные на 8 ноября, стали поводом для множества экономических и политических прогнозов

14

СТРОИТЕЛЬСТВО

Уроки рецессии: чему научились застройщики
В чем истинные причины кризиса рынка недвижимости России, и как с этим справляются застройщики

32

СТРАТЕГИИ

Реализация бизнес-проектов: советы ведущих инвесторов
О том, как не прогадать с инвестиционным проектом и какой бизнес нынче в приоритете у инвесторов, рассказал NB председатель правления ОАО «РОСНАНО» Анатолий Чубайс

40

Еще **БОЛЬШЕ** СТАТЕЙ о бизнесе на Деловом портале «БизнесРост» businessrost.ru

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

ЕДИНЫЙ РЕЕСТР ГРАЖДАН БУДЕТ СОЗДАН В РОССИИ

Концепцию единого реестра российских граждан, согласно поручению премьер-министра РФ Дмитрия Медведева, Минкомсвязи подготовит к ноябрю, когда появится проект закона о его создании.

Единый информационный ресурс, по словам Дмитрия Медведева, оптимизирует взаимодействие граждан с государственными службами в процессе предоставления госуслуг, увеличит их доступность для широких слоев населения и снизит государственные расходы в этой области. В этом цель создания единого реестра. Формировать новую базу намерены на основе данных, имеющихся в реестре системы ЗАГС.

Сейчас в стране отсутствует централизованная база данных. Информация о гражданах собирается только в муниципалитетах. Единый реестр позволит объединить разрозненные ресурсы в федеральный банк данных, к которому можно будет подключать базы данных налоговых органов, сайта госуслуг и других ведомств.



РОССИЙСКИЙ ФЛОТ ЖДЕТ ОБНОВЛЕНИЯ К 2020 ГОДУ

240 судов необходимо построить в России за четыре года для обновления грузового и пассажирского флотов. Из них необходимо выполнить 40 единиц пассажирского водного транспорта и 200 единиц – грузового.

По мнению заместителя министра транспорта РФ Виктора Олерского, за последние 15 лет «убытие транспортного флота превысило ввод в эксплуатацию новых судов в 13 раз». Так, если в 2000 году в России было около 21 тысячи единиц транспортного флота, то сейчас осталось менее 11 тысяч. При этом средний возраст судов составляет 36 лет.

За последние 15 лет на российских верфях было построено 800 различных судов. Вместе с тем сегодня сохраняется низкая рентабельность речных перевозок из-за наличия инфраструктурных ограничений, которые не позволяют судоходным компаниям принимать решения о строительстве судов. «Существующие меры поддержки позволили начать обновление флота. Сегодня отечественные верфи в год могут строить порядка 40 судов – речных и река-море», – сообщил замминистра.



РОСАТОМ ПРЕДСТАВИЛ 3D-ПРИНТЕР ДЛЯ МЕТАЛЛА

Первый отечественный промышленный 3D-принтер с размерами рабочей камеры 550x550 для металлических изделий представлен Государственной корпорацией «Росатом» на промышленной выставке «Иннопром-2016» в Екатеринбурге. Устройство и программное обеспечение для него – полностью отечественная разработка. С серийным выпуском 3D-принтеров на металлических порошках отечественная промышленность сможет перейти на новый этап – цифровое производство, охватывающее весь цикл, от проектирования и до получения готового изделия.

Головной образец 3D-принтера создан специалистами Государственного научного центра РФ АО «ЦНИИТМАШ», (входит в АО «Атомэнергомаш») совместно с АО «Наука и инновации». Устройство оснащено лазером мощностью 1000 Вт и трехосевой сканирующей оптической системой. Прогнозная скорость печати от 15 до 70 кубических см/час, что соответствует характеристикам импортных аналогов.

«Работа над этим проектом позволяет максимально задействовать соответствующий научно-технический потенциал «Росатома» и создает прочную основу для дальнейшего развития всего машиностроительного сектора. В перспективе развитие направления 3D-печати металлических изделий существенно снизит издержки, время производства и в целом повысит конкурентоспособность российских компаний на глобальном рынке», – прокомментировал Андрей Никипелов, генеральный директор АО «Атомэнергомаш».



КЛОНИРОВАНИЕ БЕЗОПАСНО: КЛОНЫ КЛОНОВ ЖИВЫ И ЗДОРОВЫ

Уже более девяти лет клоны первого клонированного животного, овечки Долли, продолжают жить и сохранять здоровье. Это почти в два раза больше, чем просуществовала сама Долли.

Долли прожила короткую для овцы жизнь – всего 6,5 года – и умерла в 2003 году от остеоартрита. Кевин Синклэр из университета Ноттингэма в Великобритании и его коллеги доказали, что процесс клонирования не приводит к необратимым нарушениям в работе организма и ускоренному старению клона. Созданные ими четыре клона овечки Долли из клеток ее молочной железы, а также девять других до сих пор не умерли, никто из них серьезно не заболел.

Отсутствие отличий между клонами и нормальными овцами говорит в пользу того, что процесс клонирования не вносит изменений в работу клеток и генома, которые ведут к преждевременному старению и проблемам со здоровьем, которые приписывали ему противники клонирования.

■ НИЖЕГОРОДСКИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА ВСЕ ЧАЩЕ ВЫБИРАЮТ ОБЛАЧНУЮ ТЕЛЕФОНИЮ

Облачные решения, а в частности, облачная телефония, являются одним из трендов рынка бизнес-приложений. Рост их актуальности обусловлен их широкими функциональными возможностями при минимальных затратах.

Так, организовать ip-телефонию «в облаке» намного проще: у компании нет расходов на покупку дорогостоящей мини-АТС и обслуживающего оборудования. При этом управление настройками этой облачной услуги не требует специальных навыков. А все возможности сервиса, включая контроль деятельности организации и аналитику, доступны даже в удаленном режиме, что очень удобно, когда руководитель находится, например, в командировке или в отпуске. И, что наиболее важно для бизнеса, использование ip-телефонии существенно сокращает затраты на исходящий трафик, так как звонки по сетям передачи данных обходятся дешевле в среднем на 30-50 %.

По данным телеком-провайдера «Дом.ru Бизнес», продажа облачной телефонии в Нижнем Новгороде в первой половине 2016 года увеличилась на 27 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Если обратиться к отраслевой принадлежности, услуга наиболее востребована предприятиями сферы услуг, розничной торговли, гостиничным и ресторанным бизнесом, а также компаниями с большим числом сотрудников, работающих удаленно. При этом спрос на облачную телефонию наиболее оперативно возрастает среди представителей малого и среднего бизнеса.

Директор сети автошколы «Авто-Профи-НН» Зайцев Андрей Константинович: «Для нас важно было иметь один многоканальный номер телефона, чтобы мы могли оперативно распределять входящие звонки между учебными центрами автошколы. Облачная телефония от Дом.ru Бизнес

помогла решить данную задачу. Теперь клиенты при звонке в компанию слышат голосовое приветствие, и имеют возможность сами набрать внутренний номер учебного центра или дождаться ответа координатора. По нашим оценкам, после подключения облачной телефонии потеря звонков от клиентов снизилась на 30 %».



■ VOLGABUS ПРЕДСТАВИЛА БЕСПИЛОТНЫЙ АВТОБУС

Представленный концепт получил название MATRĚSHKA. Разработкой нового вида транспорта занимается дочерняя компания BMG (Bakulin Motors Group), которую создал владелец Volgabus Алексей Бакулин. На территории «Сколково» проводят испытания новинки.

Модульный транспорт нового поколения можно будет использовать по-разному. BMG предлагает три варианта его применения: для грузоперевозок, специальных перевозок и в качестве пассажирского автобуса. Транспортное средство состоит из трех модулей. В крайних находятся батареи, электродвигатели, центральный – место для перевозки грузов либо пассажиров.

Первым делом в BMG планируют начать выпуск пассажирской «Матрешки», оснащенной автопилотом. Благодаря специальным приложениям для смартфонов пассажиры смогут получать информацию о маршрутах и времени прибытия транспорта.

Начать производство новинки планируют осенью 2017 года во Владимирской области. При этом транспортное средство будет на 80% состоять из компонентов российского производства.

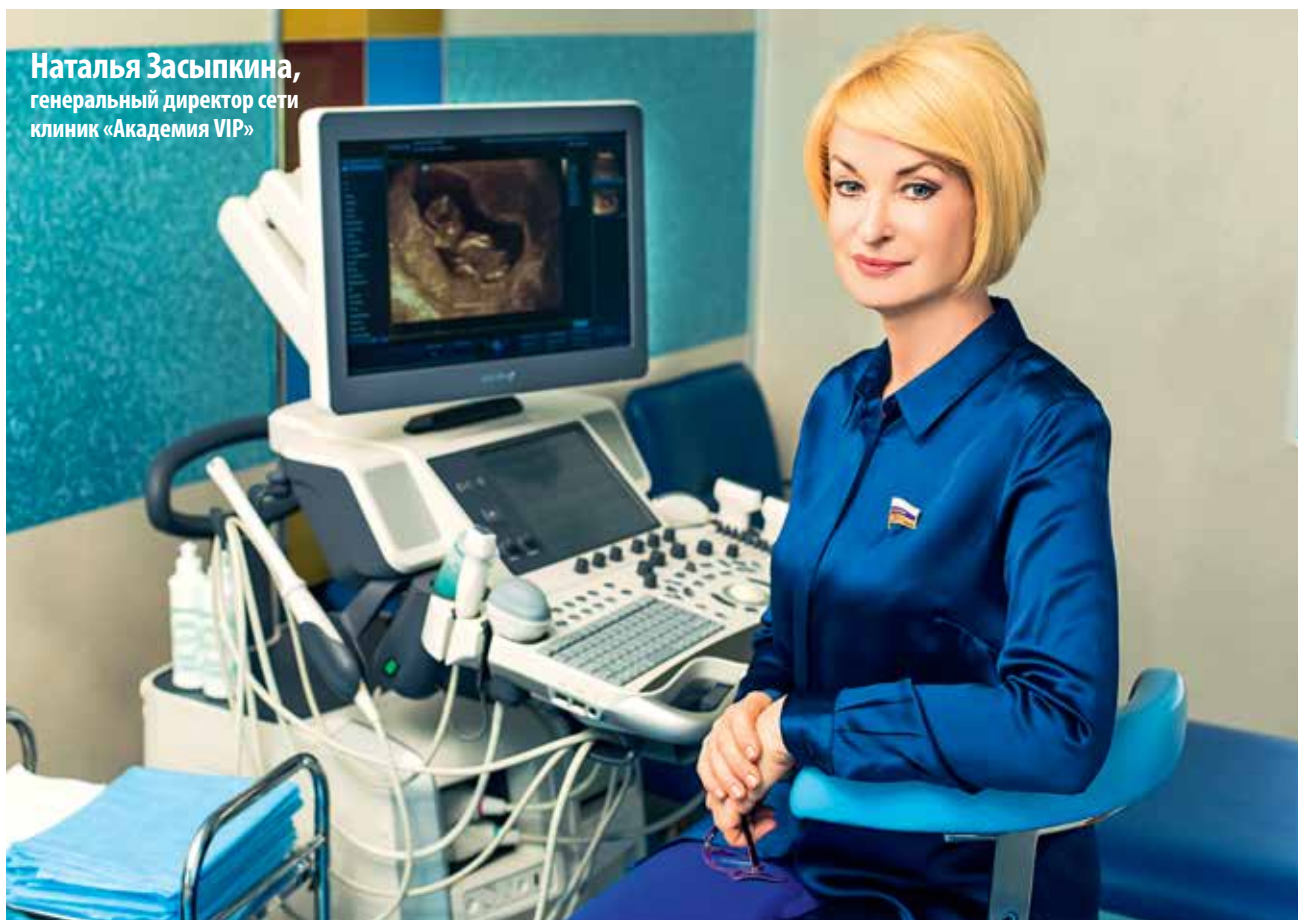
■ С ДНЕМ СТРОИТЕЛЯ!

Строитель – мастер своего дела – всегда пользовался особым почетом. Ведь человечество невозможно представить без сёл, городов и мегаполисов, растущих и постоянно развивающихся. Создавая комфортные условия для жизни соотечественников, работники этой профессии, в конечном счете, решают государственные задачи, двигают вперед всю экономику страны. Благодаря им тысячи счастливых людей обретают крышу над головой, свои дома и квартиры.

День строителя, который состоялся 14 августа, – праздник представителей многих профессий: архитекторов и каменщиков, инженеров и проектировщиков. Им, строителям, всегда будет принадлежать одно из самых значимых мест в созидательном труде человека.

Редакция журнала National Business от всей души поздравляет вас, представителей строительной отрасли с профессиональным праздником. Желаем всем вам крепкого здоровья и радости от той работы, которую вы делаете!





Наталья Засыпкина,
генеральный директор сети
клиник «Академия VIP»

ЭКО МИРОВОГО УРОВНЯ

Медицинский холдинг «Академия VIP» вновь подтвердил высокий профессиональный статус и полное соответствие международным стандартам: по результатам аудита, проведенного экспертом (Dr. Cecilia Sjoblom – профессор Сиднейского университета, старший научный сотрудник, сертифицированный аудитор клиник ЭКО по всему миру), центр «Папа, Мама и Малыш» вошел в топ-5 российских клиник, занимающихся экстракорпоральным оплодотворением (ЭКО).

РЕШЕНИЕ «ПОД КЛЮЧ»

Многопрофильный медицинский центр «Папа, Мама и Малыш» целенаправленно создавался как клиника диагностики и лечения всех видов бесплодия с использованием высокотехнологичных методов, включая ЭКО и ИКСИ.

– Бесплодие – очень распространенная и серьезная проблема, по статистике с ней сталкивается каждая пятая семейная пара, – констатирует генеральный директор Наталья Засыпкина. – Если при отсутствии контрацепции беременность не наступает в течение года, то можно говорить о наличии бесплодия. Но отчаиваться не стоит, так как современная медицина располагает широким арсеналом средств решения этой проблемы. Накопив солидный опыт диагностики и лечения различных видов бесплодия, мы четыре года назад открыли специализированный центр «Папа, Мама и Малыш», предназначенный для всесто-

ронней помощи людям, испытывающим сложности в этой деликатной сфере. Нашей основной целью было создать в Нижнем Новгороде европейскую клинику полного цикла, где пациенты могут получить весь необходимый комплекс высокотехнологичной помощи диагностики и лечения бесплодия. Пациентам больше не нужно ехать в Москву или за границу для лечения бесплодия.

На практике полный цикл выглядит так: пациентов принимает лечащий врач, который ведет их на всем протяжении процесса диагностики и лечения. Во время долгожданной беременности женщина находится под наблюдением того же врача. Все анализы, диагностические процедуры, консультации узких специалистов и генетика, ПГД, оперативные вмешательства, ЭКО и ИКСИ проводятся в той же клинике. Здесь работает и собственная лаборатория, и эндоскопическая служба, и операционные с отделением анестезиологии и реанимации, и физиотерапевтическое

отделение – пациентам не придется куда-то обращаться дополнительно. При этом доброжелательный обслуживающий персонал сделает все, чтобы не возникало ощущения «больницы», чтобы пребывание в клинике стало максимально комфортным.

БЫСТРО И ТОЧНО

Известно, что залогом успешного лечения является качественная диагностика. Специалисты клиники «Папа, Мама и Малыш» обладают всеми возможностями для того, чтобы быстро и точно выявить причину бесплодия. В частности, здесь применяется такой высокотехнологичный метод, как офисная гистероскопия, которая не нуждается в проведении наркоза, так как является абсолютно безболезненной. Аппараты экспертного класса для ультразвуковой диагностики дают возможность максимально верной оценки состояния репродуктивных органов. Современная лапароскопия позволяет не только выявить, но и устранить ряд патологических процессов, ведущих к бесплодию. Уникальное исследование ПГД (преимплантационная генетическая диагностика) позволяет определить возможность рождения здорового малыша, если в семье есть больной ребенок или в паре было уже несколько неудавшихся попыток ЭКО.

Следует отметить, что от 40 до 48% бесплодия приходится на мужские проблемы. В клинике «Папа, Мама и Малыш» деликатно и профессионально проводят обследование будущих пап. Здесь выполняется широкий спектр диагностических исследований, в том числе определение ДНК-фрагментации (TUNEL) и электронная микроскопия сперматозоидов. Благодаря использованию самого современного оборудования, высокому профессионализму и опыту врачей, причина бесплодия устанавливается у всех обратившихся. Даже у тех, кто до этого годами не мог ее найти.

ДОСТИЖЕНИЯ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Особая гордость медицинского центра «Папа, Мама и Малыш» – собственный криобанк яйцеклеток и спермы, который известен далеко за пределами Нижегородской области. Пациентам не приходится ждать донора, клетки уже есть в наличии. Кроме того, создана база обследованных доноров для «свежих» циклов.

Эмбриоблок клиники оснащен самым современным на сегодняшний день оборудованием, что позволяет проводить любые инновационные методики в области ЭКО. Команда профессионалов клиники «Папа, Мама и Малыш» постоянно внедряет признанные новейшие разработки мирового уровня в повседневную медицинскую практику. Доктора клиники регулярно проходят обучение в ведущих профильных центрах Москвы, Санкт-Петербурга, Объединенных Арабских Эмиратов, Нидерландов, Германии. Таким образом, в Нижнем Новгороде можно получить такую же помощь в лечении бесплодия, как в Гамбурге или Амстердаме. Например, в клинике используется уникальный ультразвуковой скальпель, который позволяет проводить операции на яичниках, сохраняя запас яйцеклеток, а следовательно, и репродуктивную способность женщины.

Проводимый в клинике селективный отбор эмбрионов дает возможность избежать многоплодной беременности и достичь наилучшего эффекта в отношении здоровья будущего ребенка.

Результаты применения передовых технологий говорят сами за себя: в 2015 году результативность циклов ЭКО достигла 48,8%.

– По статистике наших европейских коллег, процент наступления беременности при ЭКО не превышает 48 - 50%, – отметила Наталья Засыпкина. – Мы с удовлетворением отмечаем, что достигли этого показателя. Но, пожалуй, самый важный для нас показатель – это тысячи семейных пар, которые обрели счастье стать родителями.



БЕСЦЕННОЕ СТАЛО ДОСТУПНЫМ

Может показаться, что высокотехнологичная помощь в сочетании с комфортными условиями пребывания и индивидуальным подходом окажется чрезмерно дорогостоящей. Однако в клинике делают все, чтобы обеспечить качественной медицинской помощью максимальное число пациентов.

– У нас гибкая ценовая политика, всегда имеются специальные предложения для определенных категорий населения, – поясняет Наталья Засыпкина. – Есть возможность сделать ЭКО бесплатно для пациентов по программе госгарантий. Хочу подчеркнуть, что доступность лечения определяется не только денежными параметрами. Для нас важно, чтобы счастье материнства обрели даже те, кто уже успел отчаяться, в том числе женщины старше 40 лет, пациентки после онкопатологии, женщины, перенесшие несколько неудачных попыток ЭКО. Наш криобанк дает возможность заморозить яйцеклетки, чтобы стать матерью в наиболее удобное время. У нас большой штат высококвалифицированных специалистов, позволяющий максимально быстро начать диагностику и лечение.

ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА

Соблюдение высоких мировых стандартов является одним из приоритетов клиники. Напомним, что в мае 2014 года центр диагностики и лечения «Академия VIP» завершил сертификацию по международной системе качества ISO 9001:2011. В 2016 году клиника вновь подтвердила высокое качество своей работы: центр «Папа, Мама и Малыш» вошел в пятерку лучших клиник России, занимающихся ЭКО. Такая оценка была дана в ходе международного аудита, проведенного профессором Сиднейского университета, независимым аудитором, клиника подтвердила свое соответствие международным стандартам качества ISO 9001:2015, ISO 15189:2012.

– Мы стараемся быть лучшими в своей работе, – подчеркнула Наталья Засыпкина. – Стремление к совершенству, индивидуальный подход, хорошие результаты лечения – это те факторы, которые позволили нам заслужить доверие коллег и пациентов. И мы прилагаем все усилия, чтобы его оправдать. **NI**



603000,
г. Нижний Новгород,
ул. Студеная, 57,
тел./факс: (831) 39-77-17,
(831) 39-71-17,
info@academy-vip.com,
www.stomatology.academy-vip.com



Александр Егоршин,
ректор НИМБ, заслуженный деятель
науки Российской Федерации

БУДУЩЕЕ НИМБА – НЕБОЛЬШОЙ ЭЛИТНЫЙ ВУЗ

Нижегородский институт менеджмента и бизнеса (НИМБ) переживает второе рождение. О планах развития этого старейшего частного экономического вуза региона NB попросил рассказать ректора НИМБ, заслуженного деятеля науки Российской Федерации Александра Егоршина.

Александр Петрович, прежде всего, чем сейчас располагает НИМБ?

В настоящее время НИМБ имеет лицензию на право ведения образовательной деятельности и право приема студентов. Впереди государственная аккредитация. За 28 лет предыдущей деятельности в образовании мы выпустили 16 500 бакалавров и специалистов с дипломами государственного образца и более 30 000 руководителей, специалистов и служащих с сертификатами и свидетельствами. По итогам 2014 - 2015 годов мы занимаем пятое место среди негосударственных вузов в России всероссийского бизнес-рейтинга (Москва).

Сейчас мы решили сконцентрироваться на наших лучших направлениях. Во-первых, это «менеджмент» с одиннадцатью профилями (специальностями) по разным отраслям менеджмента. Во-вторых, «управление персоналом» с шестью профилями управления человеческими ресурсами. В-третьих, «экономика» с двенадцатью профилями по разным сферам деятельности. Годовая стоимость обучения по ним составит от 35 до 50 тыс. рублей.

Каковы преимущества НИМБ по сравнению с другими экономическими вузами?

На данный момент их четыре: инновационная технология, построенная на мультимедийном обучении и методах активного обучения; 500 учебно-методических комплексов по стандартам ФГОС 3+, подготовленных к аккредитации 2015 года; привлечение лучших преподавателей – докторов и кандидатов наук из нашего списка ППС и других вузов; современная система управления вуза, соответствующая европейским стандартам, обеспечивающая высокую зарплату преподавателям.

Второе дыхание будет дано модульным программам обучения, с которых мы начинали в 1988 году. Сейчас вновь наступило время коротких программ обучения и консультаций в небольших группах по пять – десять слушателей со специалистами-практиками и высококвалифицированными учеными и педагогами. Будет сделан акцент на экономический кризис, банкротство и способы борьбы с ним, особенности кредитования в банках, обоснованное сокращение персонала и заработной платы, оптимизацию работы с финансовыми (ФНС, ПФ, ОМС, ФСС) и правоохранительными органами (МВД, МЧС, прокуратура, СК, арбитражные суды). Ждем студентов и слушателей в новом НИМБ.

Какие формы обучения вы предлагаете?

На сегодняшний день мы ведем обучение по двум формам: заочная и очно-заочная. Они рассчитаны на представителей среднего класса (предпринимателей, специалистов и служащих) из районов области и Нижнего Новгорода.

Есть ли возможность продолжить обучение отчисленным ранее студентам?

Студенты, отчисленные из вуза не более пяти лет назад, могут восстановиться для продолжения обучения по интенсивным программам обучения за 1–3 года в зависимости от числа пройденных дисциплин.

Возможен ли перевод студентов в НИМБ?

Прошлым летом НИМБ оказался в более тяжелой ситуации. Более 2 тыс. студентов перевелись в другие вузы. Мы, конечно же, примем для продолжения обучения всех желающих в соответствии с приказом № 957 от 14.08.2013. Кроме того, мы примем выпускников средних профессиональных учебных заведений для продолжения обучения по программам высшего образования на льготных условиях.

Какую учебную работу проводил НИМБ в 2015–2016 годах?

С сентября 2015 года мы перевели около 2000 студентов в другие вузы. НИМБ дал гарантии выплаты денежных средств по финансовым задолженностям отчисленным и переведенным в другие вузы студентам в сентябре 2016 года.

В 2015/16 учебном году НИМБ выпустил 11 магистров, 152 бакалавра и 123 специалиста с получением диплома установленного образца – всего 285 бакалавров и специалистов.

В настоящее время НИМБ продолжает образовательную деятельность в соответствии с лицензией № 1954 от 11 октября 2011 года. На данный момент в НИМБ обучаются 332 студента по программам бакалавриата на заочной форме обучения.

НИМБ совместно с Нижегородской школой экономики и управления планирует начать экстенсивное обучение по курсам переподготовки и повышения квалификации – это около 40 программ, продолжительность от одного дня до двух недель в малых группах.

В настоящее время в СМИ прошла неточная и негативная информация о НИМБ в связи с продажей зданий по ул. Горной, д. 13 и деятельностью института, затрагивающая честь и достоинство не только НИМБ, но и министров правительства Нижегородской области. Что вы можете пояснить?

Во-первых, современные здания площадью 8927 кв. м продаются за 380 млн рублей (в среднем это 40 тыс. рублей за кв. м), а не за 150 млн рублей – это первый транш по соглашению с правительством («Деловой квартал», НТА «Приволжье» (СМИ, которые дали неверную информацию)).

Во-вторых, площадь всех площадей по ул. Горной – 8927 кв. м, а не 600 кв. м, из них под общежитием 1511 кв. м («Деловой квартал», НИА «Нижегород»).

В-третьих, НИМБ имеет бессрочную лицензию с 2011 года. С нового учебного года НИМБ реализует программы по шести направлениям: «менеджмент», «управление персоналом», «экономика», «юриспруденция», «психология», «связи с общественностью». По направлениям «менеджмент», «управление персоналом», «экономика» вуз во многих рейтингах продолжает занимать ведущее место среди негосударственных вузов России. Последний рейтинг по итогам Российской независимой ассоциации – пятое место (НИА «Нижегород», НТА «Приволжье»).

Об отзыве лицензии и запрете права на прием студентов.

Лицензия у вуза никогда не отбиралась, так как не было оснований. Действительно, право на прием студентов в НИМБ было приостановлено в ноябре 2015 года. НИМБ был вынужден обратиться в Арбитражный суд Москвы. С 20 января 2016 года прием студентов был возобновлен на основании распоряжения Рособнадзора от 22.04.2016 № 1046-07 (НИА «Нижегород» – Алена Вдовиченко, НТА «Приволжье» – Оксана Колотушкина).

Где будет проходить обучение студентов НИМБ и слушателей НШЭУ в будущем?

Руководство НИМБ подбирает подходящее здание на рынке недвижимости в историческом центре Нижнего Новгорода. Это оказалось сложным делом, так как нам необходимо от 500 до 1000 кв. м, подходящих для деятельности вуза. К сожалению, на рынке недвижимости присутствуют гостиницы, магазины, мини-бизнес-центры, не соответствующие стандартам Минобрнауки РФ. Но мы рассчитываем подобрать подходящее здание и за счет второго транша правительства его приобрести и оборудовать самой современной мебелью и техникой.

Планируете ли вы продолжать научно-консалтинговую деятельность?

Конечно, у нас за плечами 60 консалтинговых проектов для крупных организаций: ОАО «Борский стекольный завод», ФНПЦ «Нижегородский НИИ радиотехники», ГКУ «Центр занятости населения города Нижнего Новгорода» и др. НИМБ имеет индекс цитируемости (Хирша) по своим направлениям 21 – это очень высокий индекс среди других вузов ПФО. Кроме того, у нас много консалтинговых проектов для малого бизнеса: «Организация малого бизнеса», «Как выйти из банкротства», Программа 1-С, «Оптимизация управления персоналом». Эти и многие другие проекты мы обязательно продолжим. **№**

Сейчас вновь наступило время коротких программ обучения и консультаций в небольших группах. Будет сделан акцент на экономический кризис, банкротство и способы борьбы с ним, особенности кредитования в банках, обоснованное сокращение персонала и заработной платы, оптимизацию работы с финансовыми и правоохранительными органами. Ждем студентов и слушателей в новом НИМБ.

БОРИС ТИТОВ: «НЕЛЬЗЯ ЗАНИМАТЬСЯ РЕВОЛЮЦИЕЙ»

Лидер «Партии Роста», бизнес-омбудсмен Борис Титов побывал с визитом в Нижнем Новгороде. Он открыл молодежный бизнес-форум «Твой Рост», встретился с предпринимателями Карповского рынка, участвовал в пресс-конференции.



О ПОЛИТИКЕ

Чтобы нормально развиваться, стране нужны доступные кредиты, «нормальные» налоги и государственная власть. Сегодня все регулирующие органы заняты своими интересами. Им глубоко пофиг интересы бизнеса.

Мы предлагаем выход на новую экономику России. Совершенно другую. Не сырьевую, в которой будет спокойно работать масса предприятий, а уголовные дела против бизнеса возбуждаться не будут. Создание такой системы – наша главная задача на многие годы. Мы с нашим стратегическим решением окажемся в центре новой власти, потому что стратегия есть только у нас. Это и будет наша главная роль в новой Думе.

Сегодня часть предпринимателей поддержала партию, дала возможность себя с ней ассоциировать. Это те 70 человек, которые входят в Генсовет партии, те, которые пошли на выборы. У них разные бизнесы – маленькие, средние и даже очень крупные. Но даже если бизнес напрямую не связан с «Партией Роста», это не значит, что он не разделяет наши идеи. Другими словами, если предприниматели не всегда любят заниматься политической деятельностью, это не значит, что они ей не занимаются.

Мы идем к власти от имени предпринимателей. Мы используем то, чего не было у бизнеса раньше – политического инструмента. Были омбудсмены, были ассоциации, отраслевые союзы. Все это частично работало, а частично нет. После того, как цены на нефть рухнули, а экономика упала, нам нужно использовать уже другие инструменты, в том числе политические.

Личное лоббирование уже не работает, потому что есть проблемы в системе. Существующая сегодня проблема глобальна – будет Россия с рынком или нет. У страны два возможных пути – дорога с нами к новой рыночной экономике или закрытая дверь и возведение границ, и не только экономических.

Для того чтобы «выехать», мы не собираемся никого критиковать или хвалить. Мы реально подходим к действующей ситуации, понимаем, что в экономике у нас огромное количество проблем. Да, мы критикуем президента за то, что он не меняется и поддерживает старый курс, который сегодня реализует наш экономический и финансовый блок. Поэтому и говорим о том, что нужна смена экономической политики, и надеемся, что это произойдет. Но что касается внешней политики, мы считаем, что она правильная и сильная.

Высказывая свое мнение на международном уровне, Россия создает серьезную основу для нормального взаимодействия с Западом. Когда страна слабая – это неравный разговор.

Кроме того, мы уверены, что сама политическая структура общества должна эволюционировать со временем. Нельзя заниматься революцией. Пока у нас слабое государство, средний класс, общество, нужна сильная вертикаль власти. Когда начнет нормально работать рынок, конкуренция, будет развиваться средний класс, общество перейдет на саморегулирование и демократические процессы. Демократию нельзя внедрить, ее надо создать, развить, вырастить.

Если «Партия Роста» пройдет в Госдуму, это будет уникальный случай. Ведь решение о создании партии было принято только 20 января, а сама партия была создана, по сути, только в конце апреля.

О БИЗНЕС-ИНКУБАТОРАХ И ОЭЗ

Какой толк был строить столько бизнес-инкубаторов, если сейчас они стоят пустые? То же самое с особыми экономическими зонами (ОЭЗ). В Китае их создание было естественным процессом. В стране была дешевая рабочая сила. Иностранным компаниям надо было предоставить возможности для инвестирования – организовать огороженную территорию со своими полицейским и судьей. Так была создана ОЭЗ, куда и пошли инвестиции.

Когда в России создаются такие зоны, нет понимания, зачем и для чего они нужны и на базе чего будут развиваться, какой от них профит. Поэтому, по сути, сейчас работает только одна зона. А сколько денег в такие проекты по всей стране было вложено за последние годы? Когда государство занимается такого рода вещами, чаще всего ничего не получается. Например, поступило государственное задание – сделать российский телефон. Был создан YotaPhone. Всего было выпущено 50 тыс. штук. А за это время те же китайцы продают миллионы телефонов по всему миру.

О МАЛОМ БИЗНЕСЕ

Сегодня малый бизнес работает «в закрытую»: не платит налогов, не делает отчислений в Пенсионный фонд. Почему? Потому что считает, что так безопасней. Вот поэтому надо создать такие условия, чтобы было выгодно, безопасно и удобно заниматься своим бизнесом. Тогда малые предприниматели выйдут из тени, а это уже несколько процентов ВВП страны. Но здесь возникает очень серьезный вопрос о доверии к власти, которого сейчас нет. Пра-

воохранительные органы и административные чиновники делают все возможное, чтобы урвать что-то от бизнеса, а не помогать ему. Должны прозвучать очень серьезные слова от первых лиц государства, должно произойти кардинальное изменение экономической, регуляторной политики, чтобы бизнес вздохнул и почувствовал себя уверенно.

О BREXIT

В целом для мира это серьезный удар. Все эти годы шла консолидация стран, попытка создания блоков для реализации конечной задачи создания мирового правительства. Но, к сожалению, некоторые процессы идут сложнее, чем хотелось бы, а разъединяющие механизмы еще очень сильны.

В среднесрочной перспективе мы увидим постепенный «отток» Европы от Америки. Европа будет приобретать самостоятельность. Я не верю, что из-за ухода Великобритании распадется Евросоюз. Наоборот, он будет более консолидирован. С другой стороны, это увеличит желание европейцев работать с Востоком. И мне кажется, что до общего Европейско-Азиатского объединения не так уж далеко. Могут начаться разговоры о создании блока единой Евразии. Владимир Путин это уже анонсировал на форуме в Петербурге.

А в краткосрочной перспективе мы еще намучаемся. Каждая нестандартная ситуация, которая очень сильно расшатывает стабильность, приводит к тому, что цены на нефть падают. А цена на нефть пока для России все. Однако, может быть, тогда страна все-таки начнет активнее двигаться в сторону независимой от нефти экономики и к экономическим реформам.

О КИТАЕ

Китай – это очень важное направление. Российский экспорт сырья развивается не очень, кроме экспорта в Китай. Не во всех регионах России, конечно, это происходит равномерно, но вот в Омске, например, огромное количество предприятий поставляют свои товары восточному соседу – стройматериалы, подсолнечное масло, пищевые продукты. И массовыми отгрузками, и в чемаданах китайцев, которые вывозят эти товары из страны.

Китай по-прежнему остается для России важным стратегическим партнером, но это не значит, что мы должны забыть про запад. Основной и естественный для нас партнер – это Европа. **NB**



Партия Роста



Кандидаты от Партии Роста на выборах депутатов Законодательного Собрания Нижегородской области шестого созыва

Список кандидатов по одномандатным избирательным округам от Нижегородского регионального отделения Партии Роста

Избирательный округ N 7 (Нижегородский район города Нижний Новгород) – Гаранин Михаил Юрьевич

Избирательный округ N 15 (г. о. город Первомайск, г.о. город Саров, Дивеевский район) – Кузнецов Александр Викторович

Избирательный округ N 24 (г. о. Семеновский, Варнавинский, Воскресенский, Ковернинский и Краснобаковский районы) –
Лебедев Виталий Евгеньевич

Общеобластная часть списка



Солодкий
Павел Михайлович



Косовских
Александр Альбертович



Прибутковская
Нина Юдельевна

Региональная группа №1. Калямагин Александр Сергеевич

Региональная группа №3. Грачев Михаил Васильевич, Морозов Алексей Николаевич

Региональная группа №4 Романов Дмитрий Владимирович

Региональная группа №6 Куфлин Александр Сергеевич

Региональная группа №7 Старова Татьяна Эдуардовна, Гаранин Михаил Юрьевич,

Харитонов Андрей Владимирович

Региональная группа №8 Моисеенко Наталья Владимировна, Кузнецов Валерий Григорьевич

Региональная группа №9 Выперайленко Олег Вячеславович

Региональная группа №12 Каплун Максим Васильевич, Митрофанов Илья Александрович

Региональная группа №15 Кузнецов Александр Викторович, Михайленко Дмитрий Петрович,

Филиппова Елена Владимировна

Региональная группа №16 Ситников Сергей Иванович

Региональная группа №19 Свердлик Григорий Владимирович

Региональная группа №21 Лузин Сергей Михайлович, Коньков Алексей Иванович

Региональная группа №23 Чекушина Нина Васильевна, Богомолов Дмитрий Николаевич

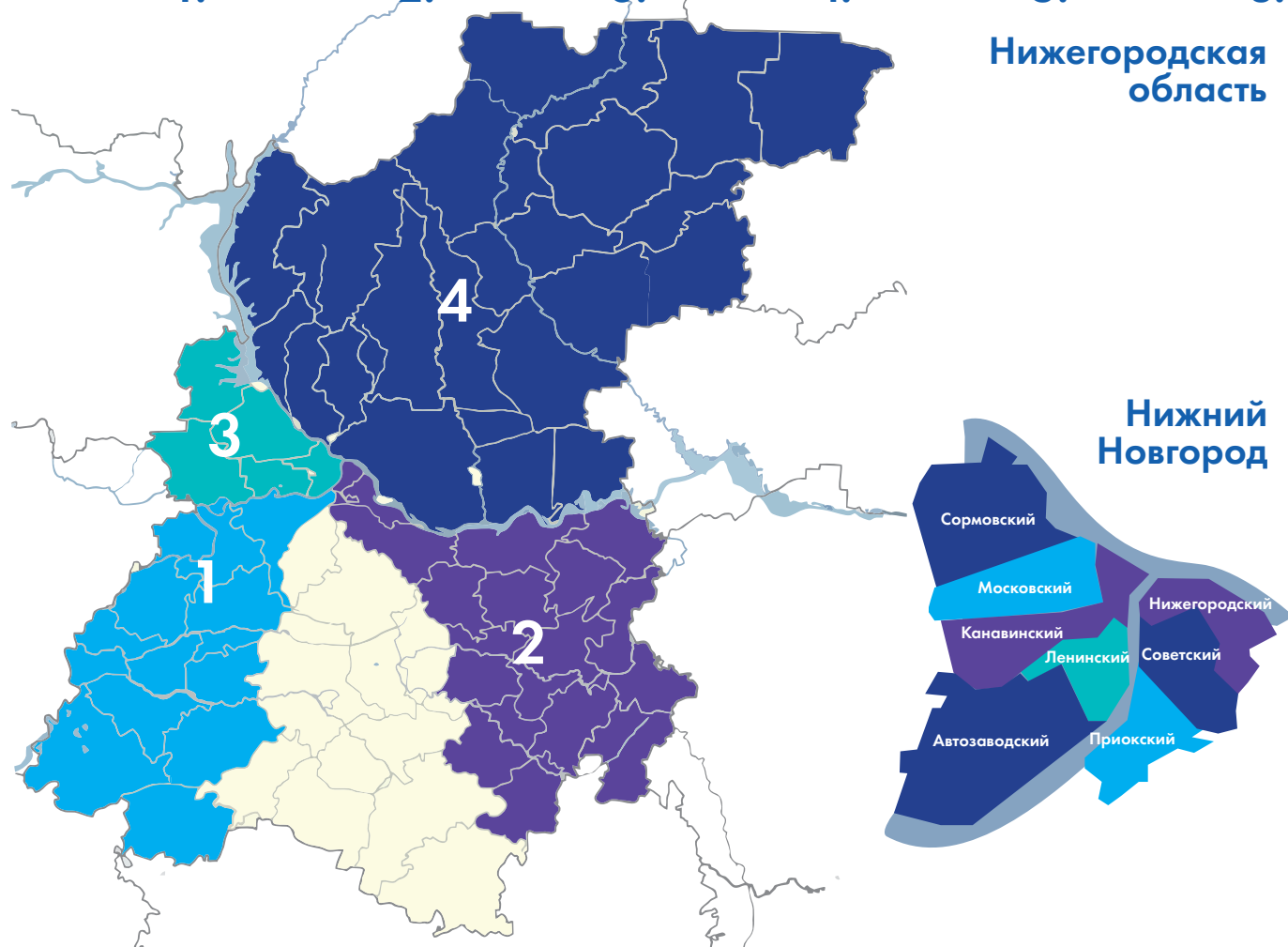
Региональная группа №24 Лебедев Виталий Евгеньевич, Солодкий Дмитрий Павлович

Программа Партии Роста на сайте rost.ru

Кандидаты Партии Роста на выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации седьмого созыва

Список кандидатов в ГД РФ от Нижегородской области в составе федерального списка:

1. Солодкий Павел Михайлович
2. Косовских Александр Альбертович
3. Кузнецов Валерий Григорьевич
4. Лузин Сергей Михайлович
5. Севридова Ирина Сергеевна
6. Романов Дмитрий Владимирович



Список кандидатов в ГД РФ от Нижегородской области по одномандатным округам:

1. Косовских Александр Альбертович – 131 округ
2. Кузнецов Валерий Григорьевич – 129 округ
3. Лузин Сергей Михайлович – 132 округ
4. Севридова Ирина Сергеевна - 133 округ

Рост несмотря ни на что

МИХАИЛ ДЕЛЯГИН: Я БЫ ХОТЕЛ БЫТЬ ОПТИМИСТОМ

Сентябрьские выборы депутатов Государственной думы РФ и 58-е выборы президента США, запланированные на 8 ноября, стали поводом для множества экономических и политических прогнозов. Ясно одно: этой осенью мир перестанет быть прежним, изменений ждут все. О внешней и внутренней политике рассуждает Михаил Делягин, российский экономист, политолог, публицист и политик, действительный член РАЕН, доктор экономических наук, директор некоммерческой организации «Институт проблем глобализации».



ПОССОРЬТЕСЬ С КИТАЕМ!

Если говорить о российско-американских отношениях, кто из кандидатов в президенты более интересен для России?

С Трампом будет очень непросто, не очень приятно, но с ним можно договариваться. С Хиллари соглашения достичь нельзя, во-первых, в силу специфики её возрастных изменений, во-вторых, и это главное, – она носитель идеологии, по которой нужно максимально дестабилизировать весь мир и загнать капиталы всего мира на финансирование Америки. Эта политика предлагается с начала 90-х годов, когда Клинтон проводил политику бюджетной

экономии, он не очень в этом нуждался, тем не менее Югославию уничтожал именно он, и не только для подрыва европейских конкурентов, но и для того, чтобы хаотизировать мир. Политика хаотизации нужна, чтобы мир пугался и все деньги бежали в Америку как в тихую гавань, – это некая стратегия. Трамп может поломать не саму стратегию, но любой разрушительный элемент хаотизации мира. Хиллари будет хаотизировать дальше, и это будет абсолютный приоритет её политики. Не будем забывать, что она была одним из авторов «перезагрузки российско-американских отношений». Когда её спросили, в чем суть её политики «перезагрузки», она ответила: «Поссорьтесь с Китаем». Хорошо, поспоримся, а что взамен? Ничего. Мы же вам говорим, что вы должны поспориться с Китаем, значит, вы должны поспориться с Китаем, что в этом непонятного?! Какие ваши интересы – нет у вас никаких интересов! Это очень прагматичный взгляд. Если Трамп бизнесмен, который взаимодействует с другими, и они должны тоже что-то зарабатывать, то для Хиллари никаких других интересов не существует даже теоретически. И если мы для Трампа, может быть, и проблема, аналог СССР в противостоянии с США, то для Хиллари – объект уничтожения.

НИ ДРУГ, НИ ПАРТНЕР

В этом плане каков будет расклад сил в наших отношениях и с Китаем, и с Востоком в целом при победе Трампа?

Не думаю, что могут быть принципиальные отклонения в зависимости от того, кто победит на выборах. С одной стороны, есть американская стратегия, её будут реализовать и Трамп, и Хиллари. В частности, это 23 базовых соглашения

Чтобы не вышло, как в 2014-м, когда 20% бюджетных расходов ушли в никуда, нужно, чтобы, во-первых, эти деньги не украли, а значит, ограничить коррупцию. А борьба с коррупционерами – это изменение правил игры

о торговле услугами TiSA, Транстихоокеанское и Трансатлантическое торгово-инвестиционное партнерства. Смысл Транстихоокеанского партнерства в том, чтобы оторвать Юго-Восточную Азию от Китая, ликвидировать китайский бизнес и найти замену Китаю в качестве поставщиков дешевых товаров для Америки. Китаю это не интересно, он рассматривает партнерство как акт экономической агрессии против себя. С другой стороны, эти дешевые товары США будут потреблять и поставлять высокотехнологичные товары на рынки Европы, а для этого нужно Трансатлантическое торгово-инвестиционное партнерство. Это соглашение в интересах глобального бизнеса, который базируется в США. Для этого нужно «вскрыть» Европу, деиндустриализовать её, как европейцы деиндустриализовали Восточную Европу. Для китайцев это означает, с одной стороны, падение уровня жизни европейцев, то есть они будут более восприимчивы к дешевым китайским товарам – вот она, открывается возможность, но с другой – туда еще надо прорваться. Отсюда концепция двух Шелковых путей – морского и сухопутного как дублера морского, который нельзя перерезать вооруженным силам. А это главная принципиальная позиция Китая, которую он не изменит. Китайцы будут развивать экономический поиск нового сухопутного Шелкового пути, причем не транзит, а как интеграцию, чтобы там были производства, которые будут генерировать спрос на их продукцию. Это их стратегия. Наши отношения с Китаем тоже меняются, и с Трампом США не будут ни другом, ни партнером. И Трамп, может, не будет использовать Украину как таран для уничтожения России, но в любом случае Украина станет «черной дырой», надвигающейся катастрофой, с которой надо что-то делать.

КОРОВНИК В РФ ИЛИ ЗАМОК В ШВЕЙЦАРИИ?

Что вы можете сказать о состоянии российской экономики, есть ли какие-то предпосылки, чтобы начался её рост?

Чтобы начался экономический рост, нужны две вещи: чтобы стало возможно производить и на произведенное был спрос. Для этого необходимо упрощение производства в силу снижения издержек и рост спроса в силу больших объемов продукции. Чтобы не вышло, как в 2014-м, когда 20% бюджетных расходов ушли в никуда, нужно, чтобы, во-первых, эти деньги не украли, а значит, ограничить коррупцию. А борьба с коррупционерами – это изменение правил игры. Нужно, чтобы, по примеру Италии, взяточдатель,

который сотрудничает со следствием, полностью освобождался от ответственности, и, по примеру США, если уличен замешанный в коррупции, у его семьи конфискуется всё имущество, даже добросовестно приобретенное. А чтобы не ушло всё в рост цен, нужно ограничить произвол монополий. ФАС должна иметь право на обеспечение прозрачности структуры цены любой компании, которую она заподозрила в монополизме, и при резких колебаниях цены она, как в Германии, должна иметь право вернуть цену на место, а потом уже разбираться, как это вышло. И третье, что необходимо, – это вернуть потребителя. А это значит, во-первых, обеспечить разумный протекционизм хотя бы до европейского уровня. Нам сделали чудесный подарок санкциями, и вполне можно приостановить исполнение наших обязательств в рамках ВТО. Во-вторых, мы должны немедленно начать расследование обстоятельств присоединения к ВТО, потому что если вы из него выходите, то должны компенсировать нанесенный вами ущерб, а поскольку соглашения бессрочны, то и ущерб соответствующий. Но по международному праву любая сделка, заключенная на основе коррупционной мотивации, является ничтожной. А учитывая заслуженную репутацию людей, которые участвовали в этих переговорах со стороны РФ, здесь и доказывать нечего. А следующий этап – гарантированный прожиточный минимум. Кроме сугубо экономических соображений, есть еще и «конституция». И в ней записано, что «граждане РФ имеют право на жизнь». А это одно из положений, которое нарушается регулярно, потому что право на жизнь предусматривает, что доходы должны быть не ниже прожиточного минимума. Государство это не гарантирует. Чтобы можно было модернизировать инфраструктуру и осуществлять инвестиции, нужно отделить спекулятивный капитал от основной экономики. Иначе банк дает мне в руки деньги на стройку коровника, как в 1989 году, а дальше у меня простой выбор: корячиться в земле или прокрутить эти деньги на спекулятивных сделках и потом на них построить не коровник в Свердловской области, а замок в Швейцарии. Поэтому все страны с высокоразвитыми финансовыми системами отделяют спекулятивный сектор от основной экономики. Страны, которые этого не делали, не имели шансов стать развитыми. Латинская Америка после Второй мировой была несоизмеримо богаче Европы. Люди массово эмигрировали в Латинскую Америку, которая не ввела ограничение на спекуляции, и теперь это разрушенная территория. Дальше нужно нормализовать налоги, потому

Мы должны немедленно начать расследование обстоятельств присоединения к ВТО, потому что если вы из него выходите, то должны компенсировать нанесенный вами ущерб, а поскольку соглашения бессрочны, то и ущерб соответствующий. Но по международному праву любая сделка, заключенная на основе коррупционной мотивации, является ничтожной. А учитывая заслуженную репутацию людей, которые участвовали в этих переговорах со стороны РФ, здесь и доказывать нечего

Если вы богаты – нанимаете налоговых консультантов, получаете индивидуальное предприятие и платите 6%. Если вы совсем богатый человек, то осуществляете операции с ценными бумагами, хотя это запрещено, но практики наказаний за это нарушение нет. То есть у нас налоговая ставка у бедных под 40%, у богатых около нуля

что сейчас у нас регрессивная шкала обложения оплаты труда: чем вы богаче, тем меньше платите. Если вы нормальный, бедный человек, из вашей оплаты труда изымается более 29%, часть из них – работодателем, часть высчитывается, никакой роли не играет как, потому что это нагрузка на единый фонд оплаты труда.

А если вы богаты – нанимаете налоговых консультантов, получаете индивидуальное предприятие и платите 6%. Если вы совсем богатый человек, то осуществляете операции с ценными бумагами, хотя это запрещено, но практики наказаний за это нарушение нет. То есть у нас налоговая ставка у бедных под 40%, у богатых около нуля. В этой ситуации все дружно уходят в тень, по крайней мере бедная часть общества, где ловить невозможно, потому что нерентабельно: что с него взять – холодильник 1975 года выпуска или собачку его арестуете? Поэтому нужно возвращаться к прогрессивной шкале налогообложения, которая существует во всем мире. У нас её нет не потому, что бизнесмены не хотят – не хотят чиновники, ЕР в том числе. И в целом должно быть обязательно прогрессивным налогообложение и имущества, и социальные взносы, и наследство. У нас защищали людей, которые наследуют однокомнатную квартиру, но под прикрытием их полностью



освободили от налога на наследство олигархов. Ну и ситуация с офшорами. Беда не в том, что в офшорах от налогов уклоняются, а в том, что 90% крупной российской частной собственности выведено туда. Да, это закономерный результат незащищенности частной собственности. Если мы не заинтересуем её владельцев в том, что её нужно защищать здесь, они так и будут радостно выводить её в офшоры. Поэтому должна быть введена простая примитивная норма: если собственность не легализована и зарегистрирована в России или другой понятной юрисдикции, а зарегистрирована в офшорной зоне, то у нас есть законодательство о конфискации бесхозного имущества.

МЫ ДЛЯ МИРА ПОСТАВЩИК НЕФТИ

Есть ли сейчас у нас реальные силы у власти, которые могут проводить подобные решения?

Дело не в силе, дело в желании. С одной стороны, страной управляют либералы, которые искренне верят в современный либерализм, который заключается в том, чтобы государство служило глобальному бизнесу, а не какому-то там народу, а с другой – если интересы глобального бизнеса противоречат интересам народа, что нормально, то тем хуже для народа. Это люди, которые определяют полностью в нашей стране экономическую политику, у них другая мотивация. Для них на этой территории должен быть хаос. Не потому что кто-то кого-то не любит, а потому что в мире кризис, глобальный бизнес уже не может наращивать свою прибыль, потому что начинает сокращать издержки, а это тяжело. Что это значит? Когда говорили, что мы были бензоколонкой, мы не возражали против ритуальных цен, но на самом деле это незаслуженный комплимент: мне не известна ни одна бензоколонка, которая продавала бы сырую нефть. Мы для мира поставщик нефти в первую очередь. Опыт Ливии, Сирии, Ирака показал, что самый крутой полевой командир продает нефть значительно дешевле, чем государство со слабой самого коррумпированного. Поэтому идея сокращения издержек глобального государства в том, что здесь не должно быть государства, здесь должны быть полевые командиры. Это очень гармонично совпадает со стратегией США о хаотизации мира. Только американцы хаотизируют мир, чтобы все капиталы мира бежали в Америку и финансировали США, а глобальный бизнес хаотизирует мир не только для этого, но и чтобы сократить издержки. Мировая цена на нефть упала в три с половиной раза, а запрещенное у нас ИГИЛ продавало нефть по \$10 за баррель – никто об этом даже мечтать не мог.

Закономерный вопрос: у нас целевая аудитория – малый и средний бизнес, что ему предпринять в процессе хаотизации мира?

Нужно просто зафиксироваться в нынешнем положении на полтора-два года. Федеральный бюджет, правительство устраивает чудовищный бюджетный кризис в регионах. Была выстроена система бюджетных отношений: забираем всё, а потом по копейке выдаем, чтобы помнили, кто здесь хозяин. А дальше случились страшные вещи: нужно было поддерживать государственные банки, а поскольку регионы по определению лучшие заемщики, их стали загонять за кредитами в госбанки. И даже вполне благополучные регионы брали кредиты по принуждению, чтобы губернатора не наказали. Я уже не говорю о том, что трансфер давали не в первый день, а в последний, чтобы был кассовый разрыв. И выстрелила система, когда у регионов денег нет, всё дают в ручном режиме, и они еще закредитованы по самое не могу. А у банков положение ухудшается из-за чрезмерной коррупции монополистов и ухудшалось до украинского кризиса, и при дорогой нефти, и до санкций, соответственно нормальных заемщиков всё меньше. Доходы регионов резко упали. Что делает налоговая инспекция? Она говорит: «Дорогие друзья,

вы должны такую сумму денег, если её нет, то идите и добывайте». Вот они идут и начинают вытряхивать деньги из бизнеса по принципу «умри ты сегодня, а я завтра». И эта ситуация не изменится, если инерционно-управленческие, экономические процессы не дают своей инерции. Если придет правительство вменяемых людей, которое завтра утром изменит социально-экономическую политику государства на 180 градусов, то минимум полгода ситуация с региональными бюджетами будет оставаться прежней – это действие инерции.

Прогнозы у нас не сильно оптимистичные?

Я бы хотел быть оптимистом. Правда есть источник оптимизма - «Мистер Бин отечественной сборки» - символ импортозамещения. Импортозамещение – это такое кликушество, когда люди думают, что мы сейчас обвалили рубль, и всё расцветет само собой. При этом они понятия не имеют о том, что даже в 1998-1999 году правительство Примакова осуществило колоссальный комплекс вывода из экономического кризиса. Примаков не занимался пиаром, поэтому рекламы не было. Свиноводство, сыроварение расцвело само и больше ничего. **НВ**

Федеральный бюджет, правительство устраивает чудовищный бюджетный кризис в регионах. Была выстроена система бюджетных отношений: забираем всё, а потом по копейке выдаем, чтобы помнили, кто здесь хозяин



ВРЕМЯ ЗАРАБАТЫВАТЬ

ТЕЛЕПРОГРАММА О НИЖЕГОРОДСКОМ БИЗНЕСЕ

- свежая деловая информация III
- рейтинги II
- аналитика II
- комментарии II

ТК «ВОЛГА»
СРЕДА 22:00, ВОСКРЕСЕНЬЕ 13:35

www.vz-nn.ru

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К "ВРЕМЯ ЗАРАБАТЫВАТЬ"!

МИХАИЛ ХАЗИН: НУЖНО МЕНЯТЬ ВНУТРЕННЮЮ ПОЛИТИКУ

Яркий публицист, теле- и радиоведущий, экономист, статистик, журналист Михаил Хазин известен своими смелыми прогнозами и непредвзятыми суждениями. Его экономические обзоры находят как сторонников, так и явных противников, как и политические эссе. В своих многочисленных интервью, публикациях и блогах он высказывает собственную точку зрения, можно соглашаться или вступать в дискуссии с ним и его сторонниками, но не заметить его не получится.



Михаил Хазин,

публицист, теле- и радиоведущий, экономист, статистик, журналист

О ВЫБОРАХ В США

На пороге не глобализация, а альтернативные процессы – регионализация. К власти в США рвутся новые изоляционисты. Клинтон пока представляет альтернативные силы – финансистов. Но если Трамп будет руководителем США, то политика изменится радикально. Её пример мы видим на Ближнем Востоке. Там эти же силы – изоляционисты

и финансисты – представлены Клинтон и Джоном Керри. Если выигрывает Трамп, то Россия становится региональным лидером. Абсолютно очевидно, что это потребует радикальных изменений во внутренней политике, не только потому, что мы пришли к совершенно негативному итогу управления либеральной командой – экономический спад продолжается уже много лет и будет продолжаться, но и, более того, сегодня мы видим, что эта команда начинает работать против страны. Классический образчик – политика ЦБ. У ЦБ есть конституционные обязанности – обеспечивать стабильность российской валюты. И по итогам 2015 года в рейтинге всех мировых валют по стабильности мы заняли последнее место.

О ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ

У Путина две основные темы: внешняя политика и интересы России.

Во внешней политике три года назад он начал радикально менять ельцинскую модель, сложившуюся в начале 90-х, которую лучше всего сформулировала Кондолиза Райс: «Интересы России заканчиваются на её правительстве», и она предполагала, что Россия не имеет права ни во что вмешиваться за пределами своих границ. Вот эту модель Путин изменил радикально, именно за это против нас были применены санкции – не за Крым, не за Донбасс и не за Сирию. За то, что была изменена модель: у России есть интересы за пределами её границ. Это изменение было принято, поддержано, рейтинг Путина подскочил. Но эта тема уже закрыта. Теперь от

Если выигрывает Трамп, то Россия становится региональным лидером. Абсолютно очевидно, что это потребует радикальных изменений во внутренней политике, не только потому, что мы пришли к совершенно негативному итогу управления либеральной командой – экономический спад продолжается уже много лет и будет продолжаться, но и, более того, сегодня мы видим, что эта команда начинает работать против страны

него ждут того же самого во внутренней политике. Почему наш ЦБ целенаправленно гробит нашу экономику, опускает нашу валюту, проводит такую политику, что за год мы «съели» экономический спад на четыре-пять лет вперед?

При продолжении этой политики итогом нынешнего года будет минус 3–3,5%, по прошлому году было минус 8–10% ВВП, и это будет продолжаться. Это понимают все.

А вот если придет Трамп к власти, тогда ситуация изменится.

О САНКЦИЯХ

Санкции противоречат правилам ВТО. Но членам ВТО можно их вводить, однако если мы попытаемся закрыть рынки, нам начнут орать, что мы нарушаем правила ВТО. Я всегда говорил, что в нынешней ситуации вступление в ВТО нам невыгодно. Оно нам было выгодно в начале 90-х, когда у нас было машиностроение, но мы свое самолетостроение, например, закрыли по собственной инициативе. В частности, Христенко из компании Чубайса, закрыл производство абсолютно конкурентоспособного современного ИЛ-96, потому что «как мы смеем делать свои самолеты, если их производят Boeing и Airbus?». И вот вам результат... Люди, которые считают, что мы не смеем производить свои самолеты, и тащат нас в ВТО. Я считаю, что это ошибка, и она сегодня всем понятна. И никакой «санкции» пока не последовало.

О ВНУТРЕННЕМ КРИЗИСЕ В СТРАНЕ

Это системный кризис политической модели. Когда в рамках той структуры управления, той элитной группы, которая этим занимается, представлены интересы только двух общественных групп – олигархов и чиновничества и это больше не работает, эта модель больше не работает и должна рухнуть. Поскольку скоро выборы, кризис усиливается, я склонен считать, что актуальность всего этого начнет проявляться уже осенью, с началом предвыборной кампании. Поэтому я хочу в этом процессе, выборах участвовать. Не жажду стать депутатом – это специфическая деятельность. Во-первых, наши депутаты законы не пишут – их пишут на деньги западных компаний соответствующие лоббисты. Но эту практику тоже надо заканчивать, и хорошо бы, чтобы, коли уж закон написан, то депутат хотя бы его прочитал. Они не читают. Но я-то читаю!

О «ВРЕМЕННОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ»

Большевики в свое время выехали за счет того, что решили проблемы, которые стояли перед тем обществом. Сегодня у власти «временное правительство», полный аналог компрадорской буржуазии, только тогда оно у власти находилось с февраля по октябрь, а нынешнее – уже 25 лет, и, конечно, эти люди напакостили очень сильно. Если бы не было Первой мировой войны, то правительство тоже могло бы сидеть очень долго. Еще раз повторю, что общественные группы не были многочисленными, крестьянство не было представлено в политической системе и той, и этой. И по этой причине, когда большевики пришли и сказали, что учитывают интересы крестьян, все пошло за большевиками, и гражданскую войну в результате выиграли. А сегодня не представлены ни крестьянство, ни производители, ни военные, ни бюджетники: врачи, учителя, социальные работники, ни малый и средний бизнес, – только олигархи и чиновники. А ситуация напряжения нарастает. Поэтому я думаю, что эта модель будет

меняться. Но в реальности в новой модели будут учтены интересы только тех групп, которые проявят политическую активность. Именно поэтому я решил идти на выборы от партии «Родина», которая формально представляет интересы тяжелого машиностроения, оборонки, но фактически – инновационного сектора. Это партия, которую можно «раскрутить» на политические действия, потому что партии, которые сейчас представлены в думе, – это бюрократические чиновничьи структуры, вертикаль, главное начальство входит в администрацию президента, «шаг влево – шаг вправо» они боятся до безумия.

О ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Еще в 70-е годы все писали о том, что грядет эпоха роботов, которые очень быстро вытеснят человеческий труд. Да, возможно, и тогда было возможно. Вопрос в стоимости. Выяснилось, что, например, китайские кули обходятся дешевле, а в Индии на стройках нет подъемных кранов – рабочие всё поднимают сами. А если вы рабочим дадите немного денег, они что-нибудь купят, и этим обеспечат спрос. А всё технологически сложное оборудование денег стоит, его надо разработать, произвести, и поэтому очень часто оказывается, что всё это нерентабельно. Потому что вы имеете 10 тыс. человек, которые ни в чем не нуждаются, и пару миллионов тех, кому есть нечего, и пусть они что-нибудь делают, чтобы заработать на еду. Поэтому не думаю, что технологическая революция сейчас полезна и правильна.

Приведу пример. Современный кризис, который носит структурный характер, в США выражается в том, что искажена структура доходов-расходов домохозяйств, которые тратят намного больше, чем получают. Эта разница образуется за счет роста долга домохозяйств, роста долга государства и снижения сбережений. Это с одной стороны. А с другой – в Китае абсолютно аналогичный разрыв, только там он носит другой характер. Там, если вы попытаетесь переориентировать экспортную продукцию на внутренний рынок, то, чтобы китайские крестьяне эту продукцию покупали, им надо будет давать каждый год \$2–2,5 трлн. В США им уже выдают, а в Китае еще нет. В чем проблема? Давайте повысим производительность труда в китайском сельском хозяйстве. Да, конечно, это очень легко сделать, проблема в другом: что значит вдвое повысить производительность труда в китайском сельском хозяйстве, где занят миллиард человек? Это значит, что современную продукцию смогут производить полмиллиарда. А куда девать вторую половину?! Всё, тема закрыта – это сделать невозможно. Вот какие задачи сейчас стоят перед человечеством, и никакая производственная революция тут не поможет. Вы можете, заплатив миллиард долларов, продлить производственную жизнь какому-нибудь Рокфеллеру, пересадив ему сердце, и он будет жить 120 лет. Но какое это имеет отношение к жизни человечества? А если сейчас грянет кризис, то эти все технологии умрут, потому что для своего продвижения они требуют больших денег. А их нет. А то, что всякие «Мазда», «Тесла» получают огромные дотации от государства, потому что убыточны, об этом никто ничего не говорит. Вот когда у нас АвтоВАЗ получал дотации, – все орали, а о том, что «Мазда» – никто ничего не говорит. Поэтому не нужно путать: есть пиар и пропаганда, а есть реальность. Поэтому очень многие из тех изменений, которые сегодня активно пропагандируются, существуют только в пиар-пространстве.

ОБ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИИ

Могу сказать, что у нас есть предпосылки к росту 5–7% в год на протяжении 10 – 15 лет. Но для этого надо заняться реальным импортозамещением. Как правительству Касьянова было запрещено говорить о промышленной политике, так и это слово было легализовано лично Путиным лишь летом прошлого года. Опять-таки импортозамещение – это комплексная программа развития. Но никаких программ никто не пишет и все ждут, что «оно пойдет само». Вот, казалось бы, рубль низкий, создавайте производство... При ставке 15%?! Какой смысл? Легче наладить производство где-нибудь в Белоруссии или Казахстане и потом завозить сюда продукцию. На это ЦБ отвечает, что ставка соответствует экономическому росту. Тяжелый случай! Во всех странах цены на бензин падают, когда нефть падает, у нас – растут, притом что бензин мы производим сами, мы даже не покупаем его по импорту, чтобы свалить всё на высокий курс доллара.

О ВЫБОРАХ

Я потому и пошел на выборы, что мне есть что сказать, и моя позиция – позиция эксперта, и я не один. Есть группа конструктивных оппозиционеров, многие руководители крупных компаний туда входят. Но нужно понимать, что

Если вы хотите добиться изменений на политическом уровне, то надо и говорить на политическом, а не на экспертном уровне. У меня были надежды, что мою экспертную позицию кто-нибудь подхватит, но обнаружил, что её подхватывать уже некому, потому что все наши политические партии встроены в бюрократическую систему

если вы хотите добиться изменений на политическом уровне, то надо и говорить на политическом, а не на экспертном уровне. У меня были надежды, что мою экспертную позицию кто-нибудь подхватит, но обнаружил, что её подхватывать уже некому, потому что все наши политические партии встроены в бюрократическую систему. Еще три-четыре года назад было бессмысленно, потому что понятно, что политическая модель меняться не будет, и новая партия не будет играть никакой роли. Сегодня ситуация изменилась. Поэтому я решил свою позицию вынести в политическое поле. Если она будет поддержана какой-то частью населения, мы будем искать союзников и заниматься политической деятельностью. Сейчас политическая деятельность – это вывод в политическое поле интересов и мнений крупных общественных групп. И основной бедой СССР было то, что он не умел работать с активными людьми. В 30–50-е годы на этих людей делали ставку, и они строили СССР, а потом их стали загонять за Можай, чтобы они не мешали «уважаемым людям красиво жить». В результате СССР рухнул. Сегодня эти активные люди сконцентрированы в малом и среднем бизнесе, и эту линию надо двигать, причем нам нужны не спекулянты, а строители, машиностроители, ученые. Именно поэтому партия «Родина», а не кто-то другой. NB



NB

спецпроект

СТРОИТЬ И ЖИТЬ



Будущее должно быть заложено в настоящем.
Это называется планом. Без него ничто
в мире не может быть хорошим

Георг Лихтенберг



МИХАИЛ МЕНЬ: НАША ЗАДАЧА – СДЕЛАТЬ СТРОИТЕЛЬНЫЙ РЫНОК СТАБИЛЬНЫМ

За последнее время в строительстве произошло большое количество законодательных изменений – в Государственной думе РФ принят целый пакет важных документов. Министр строительства и ЖКХ РФ Михаил Мень рассказал об их значении для стройкомплекса и рынка недвижимости.

РОСТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТОЛЬКО ПРИВЕТСТВУЕТСЯ

Стоит отметить положительные итоги отрасли в первой половине 2016 года. Так, одним из самых важных моментов стал рост ипотечного кредитования – за пять первых месяцев года он составил 48% и достиг уровня 550 млрд рублей. За счет заемных средств жилищные условия смогли улучшить 320 тысяч человек. Средняя ставка ипотечного кредитования снизилась на 1,5% – с 14,5% в 2015 году до 12,7% в текущем. «Это средняя

Одним из самых важных моментов стал рост ипотечного кредитования – за пять первых месяцев года он составил 48% и достиг уровня 550 млрд рублей

процентная ставка. Имеется в виду и процентная ставка с государственной поддержкой, которая ниже 12%, и коммерческая процентная ставка без государственной поддержки. В 2015-м у нас был рекорд по введенным квадратным метрам жилья в целом по стране – более 80 млн. Рекорд же по объемам ипотеки был не в 2015-м, а в 2014-м году – 1 трлн 760 млрд рублей, которые люди взяли в виде ипотечных кредитов. И сегодня по результатам пяти месяцев мы видим, что ситуация приближается к этим цифрам», – сказал министр.

Продолжается реализация федеральной целевой программы «Жилище» на 2015–2020 годы. Ее участниками стали молодые семьи и некоторые другие категории льготников. В настоящее время выделяется свыше 98 млрд рублей на реализацию программы. Так, в первом полугодии было предоставлено четыре тысячи сертификатов на получение квартир. Всего же за год будет свыше семи тысяч семей получат такие сертификаты. 2015-й стал рекордным по количеству сданных квадратных метров, 2016 год имеет все шансы повторить эти достижения. Предварительный прогноз по объемам жилищного строительства на этот год, согласно инвестиционным декларациям застройщиков, – 76 млн квадратных метров жилой площади. Однако реальный ввод может быть скорректирован. Многое здесь будет зависеть от процентных ставок по кредитам и общей макроэкономической ситуации. В среднесрочной перспективе Минстрой рассчитывает выйти на более высокие показатели. На это должен работать и ряд законодательных поправок, принятых в этом году.

ДОЛЬЩИК ПОЛУЧИТ ТО, ЗА ЧТО ЗАПЛАТИЛ

Важный законодательный итог последнего времени – принят целый пакет законодательных поправок в федеральный закон № 214 об участии в долевом строительстве. В документе есть несколько отправных моментов, которые существенно повлияют на ситуацию в секторе долевого строительства, считает министр.

Прежде всего, ужесточены требования к уставному капиталу застройщиков в зависимости от площади вводимого жилья. Размер капитала теперь будет зависеть от площади возводимого жилья. Скажем, до 1,5 тыс. квадратных метров он составит 2,5 млн рублей, до 100 тыс. кв. м – 150 млн руб., от 500 тыс. квадратов – 1,5 млрд рублей. «Нельзя приравнивать условия по уставному капиталу застройщика в Москве или, скажем, Костромской области. С таким дифференцированным подходом согласились и представители национального профессионального сообщества», – подчеркнул Михаил Мень.

Кроме того, расширен перечень информации, которую строительная компания обязана предоставлять дольщикам. Еще одно новшество – введены счета эскроу. Будет создан реестр застройщиков. Вводится такое важное понятие, как целевое использование средств дольщиков.

И, наконец, будет сформирован компенсационный фонд для достройки проблемных объектов долевого строительства. Из его средств будет завершаться возведение жилья в случае возникновения непредвиденных обстоятельств в ходе строительства у компании-застройщика.

По словам министра, этот пункт крайне важен, поскольку гарантирует дольщику, что он получит то, за что заплатил свои деньги. Было несколько подходов к решению этого вопроса, рассказал министр. Первоначально предполагали его решать за счет страхования. Но практика показала, что наша система страхования в целом с этой задачей не справляется. Поэтому пришлось разрабатывать другой механизм, резюмировал глава Минстроя.

САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ: ПЕРЕЗАГРУЗКА

Полностью переформатированы принципы саморегулирования в строительстве. Новые правила вводят обязательное членство в СРО только для генподрядных организаций. Малые и средние компании, которые работают на субподрядах, от обязательного членства в СРО освобождены, они могут вступить в них на добровольной основе. Ответственность генеральных подрядчиков при этом, наоборот, ужесточена.

По словам министра, закон принимался непросто, многие СРО противодействовали ему, не желая терять членов. Но это шаг в правильном направлении, так как облегчает жизнь малому и среднему бизнесу. Нынешние поправки дают

Будет сформирован компенсационный фонд для достройки проблемных объектов долевого строительства. Из его средств будет завершаться возведение жилья в случае возникновения непредвиденных обстоятельств в ходе строительства у компании-застройщика



Наша задача в том, чтобы этот бизнес стал таким, каким он является во всем мире: не очень доходным, зато стабильным. Что же касается ближайшей стратегической цели, то это возведение ежегодно до 100 млн квадратных метров жилой площади

саморегулированию последний шанс доказать свою необходимость. Строительные СРО должны убедить власти и профессиональное сообщество в том, что это нужный и полезный инструмент. Дело же до сих пор складывалось так, что, если даже член СРО в чем-то провинился, никто не нес никакого наказания. Ярким примером тому может послужить тот факт, что общий объем компенсационных фондов всех строительных СРО насчитывает миллиарды рублей, в то время как в качестве возмещения убытков из этого источника было выплачено всего чуть более 70 млн рублей.

Также для строителей закреплено создание СРО по территориальному принципу. А вот для проектировщиков это необязательно: их организация может выбрать любое СРО в России. Устанавливается персональная ответственность для главного инженерного и главного архитектурного проектов при проектировании и строительстве объектов.

«Саморегулирование в стройке обретает человеческое лицо – то, для чего оно делалось изначально. Искаженная гримаса в строительстве привела к тому, к чему привела. Сегодня мы постараемся эту ситуацию исправить», – выразил надежду министр.

ФОРМИРОВАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО ПОЛЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Принят еще один важный документ – внесены изменения в закон о концессионных соглашениях. Главная его цель – снижение административных барьеров для прихода в жилищно-коммунальную отрасль частных инвесторов.

В частности, закон позволяет разорвать один из «гордиевых узлов» в этой сфере. Хорошо известно, что у многих ГУПов и МУПов часть имущества не оформлена. Раньше по этой причине его нельзя было передавать управляющей компании. Теперь, если последняя соглашается самостоятельно оформить эту часть собственности, то получает возможность заключить концессионный договор. Этот порядок действует и при наличии у государственной организации долгов. В том случае, если концессионер берет их погашение на себя, он может заключить концессионное соглашение.

Другое важное изменение в законе – это обязательное участие в концессионном соглашении третьей стороны, субъекта федерации. Во-первых, муниципалитеты далеко не всегда имеют возможность и компетенцию правильно заключить договор. Во-вторых, тарифы устанавливаются на уровне регионов. Поэтому новая конструкция документа выглядит более законченной и логичной.

Михаил Мень остановился на еще одном законе. Речь идет об обязательном использовании экономически эффективной проектной документации повторного применения, или, говоря более понятным языком, типового строительства. Этот законодательный акт тесно связан с другим законом, направленным на совершенствование системы ценообразования. Речь ни в коем случае не идет о возврате к типовому строительству и использованию фиксированных цен, уверяет министр. Задача стоит иная: максимально достоверно определять первоначальную стоимость контрактов на строительство. Хорошо известно, какой произвол царил в этой области. Поэтому никакого разворота к плановому принципу формирования цены не предусмотрено.

Однако на этом формирование законодательного поля строительной отрасли отнюдь не заканчивается. По словам Михаила Мень, у новой Госдумы впереди немало работы. На очереди еще одна важная тема – формирование рынка арендного жилья. Основная законодательная база уже существует. Но это совершенно новый рынок, и то, как он будет функционировать, пока неясно. Здесь также возможны новые законодательные инициативы.

Подводя итоги законодательной работы в строительной сфере на данном этапе, министр подчеркнул: «Наша задача в том, чтобы этот бизнес стал таким, каким он является во всем мире: не очень доходным, зато стабильным. Что же касается ближайшей стратегической цели, то это возведение ежегодно до 100 млн квадратных метров жилой площади». **NB**



12+

21-23 СЕНТЯБРЯ

РОССИЯ, НИЖНИЙ НОВГОРОД, НИЖЕГОРОДСКАЯ ЯРМАРКА



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ
БИЗНЕС-САММИТ**
НИЖНИЙ НОВГОРОД 2016



БУДУЩЕЕ 2016
РОССИИ

Международный бизнес-саммит - это ежегодно:

- Более 6000 деловых участников
- Более половины регионов России
- Более 50 зарубежных стран
- Более 5000 кв.м. выставочной экспозиции
- Деловые мероприятия по самым актуальным темам
- B2B и G2B встречи



Регистрация и электронный кабинет открыты на сайте www.ibs-nn.ru

Call-центр: 8 800 250 88 27 (звонок бесплатный)



Владимир Челомин,
руководитель аппарата министерства
строительства Нижегородской области

НА СТРОИТЕЛЬНОМ РЫНКЕ ДОЛЖНЫ ОСТАТЬСЯ ЛИШЬ ДОБРОПОРЯДОЧНЫЕ КОМПАНИИ

Экономический кризис серьезно ударил по строительству. Но основной спад пришелся на 2015 год, а в настоящее время ситуация выправляется. Сегодня вводится ряд законодательных новаций для скорейшего восстановления отрасли.

Какие сегменты отрасли просели больше всего: жилищное, промышленное, гражданское строительство?

Если говорить о жилищном строительстве, то ситуация обратная – за первое полугодие в Нижегородской области введено в эксплуатацию жилья на 17% больше, чем за первые шесть месяцев прошлого года. На 2016 год губернатором утверждена программа по вводу жилья на уровне 1270 тыс. кв. м. Она подтверждена реальными объектами, находящимися в той или иной стадии строительства. За первое полугодие в регионе введено почти 538 тыс. кв. м жилья. Это весомая часть годовой программы – порядка 45% плана по сдаче жилья за год. Поэтому каких-либо проблем в том, чтобы обеспечить запланированные показатели, я не вижу.

Как обстоят дела на предприятиях строительной индустрии?

В целом производство строительных материалов у нас практически не снизилось. Если по отдельным их видам отмечен спад (к примеру, меньше в первом полугодии у нас произведено силикатного кирпича), то по другим видам наши заводы, напротив, наращивают объемы производства. Так, за полугодие производство кровельных материалов увеличилось на 8%, асфальта – на 13%, бетонных блоков – на 22%, сборного железобетона – почти на 37%.

Каким образом государство в настоящее время поддерживает строительную отрасль?

Отрасль ощущает серьезную поддержку, с одной стороны, благодаря реализации крупных программ по строительству инфраструктуры к чемпионату мира - 2018, а с другой – программ жилищного строительства. В Нижегородской области успешно реализуется программа «Жилье для российской семьи», в рамках которой за три года должно быть построено 400 тыс. кв. м жилья. На мой взгляд, этой программой удалось удачно сбалансировать интересы и застройщиков, и покупателей – она предусматривает компенсацию застройщикам на строительство коммуникаций в размере 4 тыс. рублей за квадратный метр проданного жилья, но цена продажи должна быть не выше 80% от средней стоимости в регионе и не более 35 тыс. рублей за квадратный метр. Причем речь идет о цене квартиры с отделкой, а средняя цена жилья в новостройках в Нижегородской области – 55 тыс. рублей за квадратный метр без отделки. Поэтому участвующие

в программе граждане покупают жилье по очень привлекательным ценам. Благодаря компенсации на инфраструктуру застройщик фактически получает 39 тыс. рублей за квадратный метр. У него небольшая рентабельность, но есть необъятное поле деятельности для снижения себестоимости за счет использования современных технологий. Надеюсь, что эта программа получит развитие и после 2017 года, потому что сегодня это единственный механизм, позволяющий государству снизить цены на жилье и привлечь на рынок большое количество тех покупателей, которые без такой программы не смогли бы приобрести жилье вообще.

Сейчас перед нами стоит задача – не допустить снижения объемов строительства жилья в ближайшие годы и соответствующего резкого подъема цен на него. Для этого нужно обеспечить строительные компании земельными участками по минимально возможным ценам. На сегодняшний день по действующему законодательству мы можем предоставлять земельные участки без конкурсных процедур под все программы, реализующиеся в соответствии с законом о Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (185-ФЗ) – например, при расселении ветхого фонда, для чего в области строится почти по 100 тыс. кв. м ежегодно. А в настоящее время мы по поручению губернатора отбираем земельные участки для предоставления без конкурсных процедур и под другие программы – например, под строительство жилья для работников предприятий оборонно-промышленного комплекса. Сегодня уже есть очень хороший механизм выделения земельных участков для строительства жилья промышленными компаниями. Любое предприятие может инициировать создание жилищно-строительного кооператива и получить участок абсолютно бесплатно.

Но нужно сократить стоимость земель и для строительных компаний, которые возводят жилье для всех групп граждан. Причем у нас есть строительные компании, которые обеспечены землей на 10 - 15 лет вперед, а есть и такие, у которых земли – лишь на два-три года работы. Сейчас ведется законодательная работа для того, чтобы изменить стратегию предоставления земельных участков

Сейчас перед нами стоит задача – не допустить снижения объемов строительства жилья в ближайшие годы и соответствующего резкого подъема цен на него.

строительным организациям. Землю нужно давать не тем, кто предложит за участок наибольшую цену, чтобы придержать ее несколько лет, а потом перепродать подороже, а тем, кто хочет и может строить на ней жилье в ближайшие годы. Надеюсь, что соответствующие изменения в законодательство появятся в ближайшее время.

А как на строительный комплекс повлияют уже вступившие в силу законодательные изменения, которые вступают в силу в ближайшее время: к Законам «Об участии в долевом строительстве» (214-ФЗ), «О контрактной системе в сфере закупок» (44-ФЗ), «О саморегулируемых организациях» (315-ФЗ)?

Сегодня, чтобы строить жилье, нужно получить страховку на заключенный с дольщиком договор в страховой компании или в Обществе взаимного страхования. Но страховые компании крайне неохотно работают со строительными организациями, поскольку не умеют считать строительные риски. Отсюда возникают серьезные проблемы. Еще более серьезные проблемы могли бы возникнуть, если бы законодательство не изменилось – страховые компании пока не выплатили в России по договорам страхования договоров долевого строительства ни копейки. С 1 января 2017 года должен начать работать фонд страхования строительства на государственной основе. Принцип формирования этого фонда – те же средства компаний. Взносы – не более 1% от стоимости строительства объекта – примерно такие же, как и тарифы страховых компаний. Компенсационный фонд должен будет организовать нормальную проверку компаний перед выдачей страховых полисов, а если компания не сможет выполнить свои обязательства, закончить возведение объекта за счет собранных средств. Я считаю, что благодаря такому механизму государство сможет не допустить появления новых обманутых дольщиков.

Кроме того, теперь уставный капитал застройщика будет привязан к тому объему жилья, который он собирается строить с привлечением средств дольщиков. Застройщик, продающий дольщикам 10 тыс. кв. м жилья, не может иметь уставный капитал в 10 тыс. рублей! Уставный капитал компании должен соответствовать тем объемам, которые он привлекает от дольщиков. Это вторая страховка от появления обманутых дольщиков. Понятно, что это решение затруднит выход на рынок новых компаний, основную часть жилья будут строить крупные организации, имеющие большие уставные капиталы. Это не совсем правильно, это снизит конкуренцию на рынке. Но у нас в Нижегородской области сейчас 20 проблемных домов – в основном это следствие того, что на рынок вышли компании-но-

вички, которые считают, что строительство – это простой вид деятельности. А он очень сложный. Чтобы строить жилье, нужно иметь серьезные навыки, а чтобы строить жилье на средства дольщиков – и серьезные капиталы.

Серьезные законодательные изменения введены и по возможности повторного использования проектной документации, заказчиком которой являлись государственные органы или муниципалитеты. И этих изменений мы давно ждали. Если мы заплатили деньги за проект школы или детского сада, это наша интеллектуальная собственность. Почему мы не можем использовать этот проект еще и еще без согласования с проектировщиком? Решение принято. То, за что заплатил госорган или муниципалитет, является его интеллектуальной собственностью, и он может использовать это столько раз, сколько сочтет нужным. Разумеется, такое решение не нравится собственникам проектных организаций – они потеряют деньги, которые сейчас получают за повторное использование проекта. Но эти деньги сэкономят государственные и муниципальные заказчики.

Серьезные изменения предстоят по саморегулируемым организациям строителей. Мы долго бились за то, чтобы у СРО строителей не было филиалов, чтобы они были региональными. В Нижегородской области сейчас работают филиалы томской или самарской саморегулируемой организации, но понятно, что никто из Томска или Самары не придет к нам решать проблемы нижегородских строителей. Теперь решение принято. Филиалов из других регионов у нас не будет. Кроме того, изменен порядок допуска. В СРО не нужно будет вступать субподрядчиком. Генеральный подрядчик несет полную ответственность за строительство объекта, и он вправе брать на субподряд того, кого сочтет нужным.

Сейчас разрабатывается проект изменений в Закон «О контрактной системе в сфере закупок» (44-ФЗ), о том, что в условиях торгов может быть указан минимальный перечень работ, которые генподрядчик должен выполнить своими силами – своей техникой, своими штатными специалистами. Это дает возможность отсечь от торгов компании-пустышки. Изменение закона позволит оставить на рынке только понятные, добропорядочные и прозрачные компании, которые платят налоги, заработную плату сотрудникам и страховые взносы с нее. Я считаю, что это разумный подход. Сегодня любое частное предприятие, отбирая подрядчиков, изучает их репутацию, выясняет, какие проекты они уже реализовали, каково качество этих объектов, какая у них имеется техника, сколько сотрудников, какова у них квалификация... Такой же принцип отбора должен быть и у нас. Мы должны понимать, кто и как выполняет государственный или муниципальный заказ, а не отдавать подряды тому, кто предложил самую низкую цену. **NB**

PRO В Ы С Т А В К А ДВИЖЕНИЕ

23-26 НОЯБРЯ 2016 года

ПЕРВАЯ ВЫСТАВКА РЕКЛАМЫ, ПОЛИГРАФИИ, ПРОМО И СУВЕНИРНОЙ ПРОДУКЦИИ

Организатор: Всероссийское ЗАО «Нижегородская ярмарка»

"Pro-Движение" - выставка, на которой основные игроки рекламного и издательского рынка заявят о себе. У посетителей будет возможность встретиться с руководителями компаний-подрядчиков и заключить наиболее выгодные сделки и партнерские соглашения.

На выставке будут представлены современные технологии и материалы, лучшие образцы продукции и оборудования, а также бизнес-сувениры и широкий ассортимент услуг по всем направлениям рекламной и полиграфической деятельности

Тематические разделы выставки:

- Дизайн и брендинг
- Реклама и PR
- Сувенирная презентационная продукция, упаковка
- Материалы и оборудование для рекламы и полиграфии
- Интернет-продвижение
- Наружное оформление и оформление мест продаж

Участники выставки:

- производители и дистрибьюторы оборудования и расходных материалов для изготовления различных рекламных носителей;
- производители и дистрибьюторы POS-материалов и бизнес-сувениров;
- рекламно-полиграфические компании;
- рекламные агентства, агентства маркетинговых услуг;
- digital-агентства;
- профессиональная пресса

Контакты выставки:


Руководитель проекта:
Попков Сергей Рувимович

тел. +7 (831) 277-55-69, +7 905-011-57-25
e-mail: srp2012@yarmarka.ru

Реклама

ОБЕСПЕЧИТЬ ЗАДЕЛ НА БУДУЩЕЕ

По ставшей уже многолетней традиции ГК «Жилстрой-НН» отметила День строителя сдачей в эксплуатацию новых домов. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, компания продолжает планомерное строительство жилья и в преддверии выхода страны из кризиса готовится к выходу на новые площадки. На вопросы NB отвечает заместитель директора по маркетингу «Жилстрой-НН» Евгений Суменко.



Жилой дом №19 отличается от остальных на береговой линии микрорайона «ЮГ». Закрытая, охраняемая территория, ограждение высотой 1,8 м и живая изгородь из сортовой сирени.

Евгений Александрович, обычно ваша компания к Дню строителя устраивает праздник для новоселов, завершая строительство очередного дома. Удалось ли сделать это в нынешнем кризисном году?

Да, конечно. В 2016 году мы сдали в начале августа сразу два дома – в микрорайоне «Бурнаковский» и микрорайоне «Юг». В «Бурнаковском» это очередная 150-квартирная десятиэтажка, часть квартир в которой приобрели работники предприятий военно-промышленного комплекса и специалисты учреждений бюджетной сферы города. Благодаря участию нашей компании в государственных программах, эти категории граждан смогли приобрести жилье в микрорайоне с существенной скидкой. Хочу отметить, что мы сдали этот дом раньше запланированного срока. 9 августа на торжественной сдаче дома 8 работников оборонной отрасли получили ключи от новых квартир из рук губернатора Нижегородской области Валерия Павлиновича Шанцева. Также на этом мероприятии директору «Жилстрой-НН» Евгению Викторовичу Березину был вручен орден «Почетный строитель Нижегородской области».

А вот второй сданный компанией дом – в микрорайоне «Юг» – отличается повышенной комфортностью. Он находится на береговой линии Оки, в нем предусмотрены закрытая придомовая территория, охрана, видеонаблюдение... Разумеется, стоимость квартир в этом доме несколько выше, а площадь их увеличена. Трехкомнатные квартиры, к примеру, имеют площадь около 100 кв. м. Также предусмотрена возможность объединения двух квартир в одну, метраж такой квартиры может составлять от 120 до 200 кв.м.

За счет чего вам удается обеспечивать спрос на жилье в данной экономической ситуации?

Общэкономический кризис в стране, разумеется, не мог не коснуться и нашей компании. «Жилстрой-НН» сократил объем строительства жилья в этом году. Но спрос не упал до нуля – люди продолжают создавать семьи. Сейчас особенно популярны квартиры-студии, площадь которых начинается от 17 кв. м, в них есть все условия для комфортного проживания. Благодаря государственной поддержке ипотеки, покупка квартиры сегодня особенно выгодна. Господдержка реально позволила людям получать ипотечные кредиты на очень выгодных условиях. Наша компания работает с 20 банками. У них разные ставки, разные требования к заемщику, к страхованию, они готовы принимать решения очень быстро

и постоянно улучшают свои условия для заемщиков. Если в прошлом году доля ипотечных сделок у нас составляла 65%, то в последние месяцы она выросла до 90%. Хочу напомнить, что программа ипотечного кредитования с господдержкой действует до конца текущего года, поэтому советовал бы не затягивать с решением жилищного вопроса.

Разумеется, сегодня не все нуждающиеся в улучшении жилищных условий могут приобрести большую квартиру, даже с использованием льготной ипотеки. Но мы увеличили долю студий и маленьких однокомнатных квартир в своих домах и снизили площадь трехкомнатных квартир, их метраж варьируется от 47 до 57 кв. м. Благо, использующиеся в ГК «Жилстрой-НН» технологии позволяют оперативно изменять планировку строящихся домов.

Расскажите о планах «Жилстрой-НН» на ближайшие годы?

Наверное, ваши читатели уже знают, что мы завершаем строительство микрорайона «Юг». Здесь нам осталось построить лишь два дома, и в 2017 году работы в этом микрорайоне будут окончены. А вот в микрорайоне «Бурнаковский» нам еще есть над чем поработать: из 35 запланированных здесь домов пока введены в эксплуатацию лишь 19. Работы здесь нам хватит до конца 2018 года. Сейчас в этом микрорайоне мы строим дома с видом на озеро, квартиры в которых пользуются успехом у покупателей. Разумеется, для такой компании, как «Жилстрой-НН», одного микрорайона мало. Но уже в августе этого года мы начнем забивать сваи под строительство первого дома в нашем новом микрорайоне – на проспекте Кораблестроителей. Здесь мы построим десять 10-этажных и два 17-этажных дома, многофункциональный торговый центр. В проекте – детский сад на 250 мест.



В шаговой доступности от этого микрорайона уже имеется общеобразовательная школа, крупные магазины, рядом строится ФОК. Общая площадь жилья в микрорайоне – 134 000 кв. м, из них 20 000 кв. м будет продано по программе «Жилье для российской семьи» по цене 23 100 рублей за квадратный метр. Для остальных покупателей мы также предложим достаточно приемлемые цены на жилье. Также продолжим строительство микрорайона «Мончегория». Первый дом мы сдали в июне – у него закрытая охраняемая территория, видеонаблюдение, дизайнерское озеленение – это своеобразный оазис, совсем отличный от прилегающих домов проект, который радует глаз своей яркостью и нестандартностью.

Так что задел для компании мы уже обеспечили. **№**

Губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев и директор ООО «Жилстрой-НН» Евгений Березин на церемонии вручения ключей от новых квартир семьям работников организации оборонно-промышленного комплекса в микрорайоне Бурнаковский.

Будущий микрорайон на пр. Кораблестроителей в Сормовском районе.



АН «Жилстрой-НН»
 ул. Бурнаковская, 51 А
 ТЦ «Бурнаковский», 2 этаж
 ул. Шнитникова, 1
 ул. Янки Купалы, 30А,
 ТЦ «Водный мир»
 тел. (831) 262-1-777
www.zhilstroy.nnov.ru



УРОКИ РЕЦЕССИИ: ЧЕМУ НАУЧИЛИСЬ ЗАСТРОЙЩИКИ

На российском рынке недвижимости продолжается кризис. Несмотря на оптимистичные прогнозы экспертов, предсказывающих улучшение ситуации на рынке к 2017 году, реальная картинка выглядит не столь обнадеживающе. **NB выяснил, в чем истинные причины кризиса рынка недвижимости России и как с этим справляются застройщики.**

СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ ВЗЛЕТ И СОКРУШИТЕЛЬНОЕ ПАДЕНИЕ

Еще недавно отечественный рынок недвижимости рос невообразимыми темпами, достигнув абсолютного ажиотажа в конце 2014 года, когда спрос взлетел на 11,4%. На фоне резкой девальвации рубля по отношению к доллару и евро жилая недвижимость исчезала с рынка за считанные минуты. Однако уже к середине 2015-го бум недвижимости заметно спал, на его место пришла стагнация, а с ней и кризис. По мнению экспертов, нынешний кризис куда серьезнее, чем аналогичный в 2008-2009 гг., а значит, и выход из него будет более болезненным.

Вместе с внешними факторами, естественно влияющими на падение спроса (резкие скачки цен на нефть и валютных курсов) появились и более серьезные. В их числе – снижение уровня доходов населения. Только в Москве уровень покупательной способности населения на рынке недвижимости уменьшился на 40%. При этом большинство российских регионов демонстрирует чуть более негативные тенденции, чем в столице. Однако ряд промышленных регионов с развитым производством и стабильным уровнем занятости населения, а также отдельные города, такие как Ставрополь или Самара, продолжают сохранять покупательскую активность.

В Москве уровень покупательной способности населения на рынке недвижимости уменьшился на 40%. А большинство российских регионов демонстрирует чуть более негативные тенденции

В ситуации экономических шоков малейшие колебания на рынке нефти и валютные скачки в первую очередь негативно сказываются на столичном рынке недвижимости. По мнению некоторых экономистов, цены на квадратный метр жилья напрямую зависят от цены на нефть. Даже в такой ситуации на грани фолла у застройщиков есть несколько путей спасти свои компании и проекты. Правда, надо понимать, что шансы выжить по-прежнему у сильнейших на рынке – самых крупных и надежных компаний. Эксперты предлагают несколько способов выхода из кризиса для них.

ДРУЖБА С БАНКАМИ – ВЫХОД ДЛЯ ЗАСТРОЙЩИКОВ?

В таких условиях совершенно очевидно, что небольшим снижением цен на недвижимость и скидками на первоначальный взнос застройщикам не удержаться на плаву. И, если по итогам прошлого года многие смогли выжить за счет накоплений и программы субсидирования ипотечных ставок, то нынешний год, по мнению аналитиков, будет еще более тяжелым. Велика вероятность, что многих застройщиков ждет банкротство, а некоторым придется объединяться, чтобы удержать свой вес на рынке. При этом застройщики, начинающие новые проекты, не отработав текущие, неминуемо проиграют и, скорее всего, исчезнут с рынка. Как и компании, зависящие от валютных рисков. Примером могут служить застройщики, связанные контрактами с европейскими партнерами.

В сложившейся ситуации одну из ключевых ролей на рынке недвижимости будут играть банки. Однако и они сегодня в непрестом положении, обусловленном снижением кредитного портфеля и уменьшением депозитов со стороны населения. Несмотря на то, что банковские кредиты в России становятся более популярными и пользуются спросом примерно у 30% населения, нам еще далеко до соседней Европы, где на кредитах «сидят» около 80% населения. По мнению **Дмитрия Лепетикова, начальника Управления ВТБ 24**, в 2016 году ипотечное кредитование может увеличиться на 10%, а процентные ставки на автокредиты, напротив, снизятся. Таким образом, ипотека выступит главным драйвером роста банковской системы. В то же время правительство планирует расширить посредническую роль влияния банков на рынок недвижимости, возложив на них функции контролеров строителей. В свою очередь, банки не стремятся брать на себя излишние обязательства и плохие активы. Тем не менее, именно продуктивный диалог застройщиков и банков, грамотный анализ покупательной способности застройщиками (который, впрочем, мало кем из ведущих игроков проводится сегодня) и введение новых маркетинговых инструментов сможет если не стабилизировать, то, по крайней мере, не обрушить рынок недвижимости в 2016–2017 годах. Стабилизация же рынка недвижимости наступит не ранее чем к 2019–2020 году, утверждают эксперты.

Велика вероятность, что многих застройщиков ждет банкротство, а некоторым придется объединяться, чтобы удержать свой вес на рынке. При этом застройщики, начинающие новые проекты, не отработав текущие, неминуемо проиграют и, скорее всего, исчезнут с рынка

Ипотека выступит главным драйвером роста банковской системы. В то же время правительство планирует расширить посредническую роль влияния банков на рынок недвижимости, возложив на них функции контролеров строителей. В свою очередь, банки не стремятся брать на себя излишние обязательства и плохие активы



Любой кризис – это своеобразная проверка на прочность. Именно в тяжелые времена можно выявить, кто из застройщиков действительно добросовестно делает свою работу, а кто гонится за «шальными деньгами»

Наиболее эффективным способом выхода из кризиса для застройщиков станет смена своей целевой аудитории

Единственное спасение застройщики могут найти у инвесторов. Это именно та категория, которой не коснулся в значительной степени кризис. Инвестируя в одно- или двухкомнатное жилье, а также апартаменты, инвесторы получают свои вложения обратно от аренды или перепродажи недвижимости

ФОКУС НА ИНВЕТОРОВ

Пожалуй, наиболее эффективным способом выхода из кризиса для застройщиков станет смена своей целевой аудитории. До кризиса рынок жилой недвижимости был ориентирован на молодые семьи со средним уровнем доходов. Молодые пары не раздумывая брали кредиты и «подкармливали» банки и застройщиков процентами. Примерно такая же ситуация была и у дольщиков. Но кризис меняет правила: дольщиков на рынке становится все меньше, поскольку они опасаются, что застройщики не смогут выполнить свои обязательства по сдаче жилья. И это объяснимо. Большинство строительных компаний только создают видимость работ, бросая проекты, даже не начав отделочные работы. Ну а у молодых семей снизился уровень доходов, не позволяющий им взять кредит.

Единственное спасение застройщики могут найти у инвесторов. Это именно та категория, которой не коснулся в значительной степени кризис. Инвестируя в одно- или двухкомнатное жилье, а также апартаменты, инвесторы получают свои вложения обратно от аренды или перепродажи недвижимости. Благодаря высокому денежному обороту, данная категория клиентов строительных компаний не залезает в «кредитные ямы», выплачивая 100%-ную стоимость либо в момент заключения договора с застройщиком, либо используя

рассрочку (максимальный период рассрочки у застройщиков обычно не превышает двух лет). В этой связи застройщикам следовало бы задуматься об увеличении сроков рассрочки. По мнению аналитиков, в этом случае желающих инвестировать в недвижимость было бы значительно больше.

Безусловно, выиграют застройщики от вложений инвесторов, прежде всего в регионах. Как показывает практика, соотношение стоимости жилья и аренды наиболее невыгодное в столице. Например, в московской новостройке цена однокомнатной квартиры стремится к 10+ млн рублей, в то время как стоимость аренды с учетом понижения цен упала до 40–45 тысяч рублей в среднем. А в том же Екатеринбурге или Казани та же «однушка» в новостройке будет стоить 2,5–3 млн, а ее аренда составит 20–25 тысяч рублей.

Несмотря на то, что отрицательных факторов, как и при любом кризисе, на рынке недвижимости всё же больше, есть и положительные стороны. В погоне за покупателями застройщики, безусловно, пытаются улучшить качество сервисов, отделки, расширяют пакеты доступного жилья. Любой кризис – это своеобразная проверка на прочность. Именно в тяжелые времена можно выявить, кто из застройщиков действительно добросовестно делает свою работу, а кто гонится за «шальными деньгами». **NB**





МЕЖДУНАРОДНЫЙ
БИЗНЕС-САММИТ
НИЖНИЙ НОВГОРОД 2016

**Журнал National Business
приглашает предпринимателей
на конференцию в рамках
V Международного
бизнес-саммита**

РЕСУРСЫ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

**ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА
В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Нижегородская ярмарка
22 сентября 2016 года
с 9:00 до 12:30

Официальный партнер:



alpari

Подробности: <http://businessrost.ru>
Вопросы участия и партнерства:
(831) 422 42 63, info@businessrost.ru

16+

Реклама



ФОРУМ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

Международные бизнес-саммиты в Нижнем Новгороде уже стали традиционными. О том, как эти мероприятия помогают улучшать инвестиционный климат в регионе и чего ждать нижегородским, иногородним и иностранным предпринимателям от V Международного бизнес-саммита, NB рассказала министр инвестиций земельных и имущественных отношений Нижегородской области Наталия Казачкова.

Наталия Владимировна, прежде всего, насколько сильно сказался кризис на привлечении инвестиций в Нижегородскую область? Какие отрасли стали более или менее инвестиционно привлекательными?

Конечно, современная геополитическая обстановка влияет и на экономику регионов. Но хотелось бы отметить, что ни один инвестор не отказался от своих планов реализовать свой проект в Нижегородской области. По данным Росстата, объем инвестиций в основной капитал в регионе в 2015 году составил 229 млрд рублей, что в четыре раза больше, чем десять лет назад. Цифры говорят сами за себя.

Кроме того, если посмотреть частоту проведения инвестиционных советов и плотность их повестки, то можно заметить, что существует даже небольшая очередь на рассмотрение. В связи с этим мы стараемся собирать совет как можно чаще.

Что касается отраслевых приоритетов инвесторов, не могу сказать, что произошло какое-то смещение полярности. По-прежнему много инвесторов в нашем регионе интересуются автомобилестроением, нефтехимией, а также сельским хозяйством. Нижегородская земля небогата природными ископаемыми, поэтому приоритетной для нас является промышленность.

А какие инструменты в настоящее время использует правительство Нижегородской области для увеличения привлечения инвестиций региона?

Законодательные инструменты работы с инвесторами в большинстве остались теми же. В Нижегородской области по-прежнему успешно работает система «одного окна», и любому проекту может быть присвоен статус приоритетного. В этом случае инвестор может получить поддержку в виде финансовых (налоговые льготы) и нефинансовых (снижение административных барьеров, регулярные встречи с представителями компании, консультации, помощь в работе с документами) мер.

В области создан организационный штаб по внедрению лучших практик Национального рейтинга и улучшению состояния инвестиционного климата, главными задачами которого являются организация разработки и внедрение дорожных карт по улучшению инвестиционного климата в регионе, а также усилению контроля за соблюдением сроков и количеством регистрационных процедур и разрешений, налаживание взаимодействия бизнеса с органами власти. При этом в штабе образованы рабочие группы под руководством заместителей губернатора, за которыми закреплены показатели инвестиционного климата по направлениям «Регуляторная среда», «Инфраструктура и ресурсы», «Институты для бизнеса», «Поддержка малого и среднего предпринимательства».

Кроме того, изменился подход к участию в международных мероприятиях. Если раньше мы пре-

имущественно рассказывали о регионе максимальному числу инвесторов, потому что никто не знал, где находится Нижегородская область, чем она отличается от других регионов страны и как здесь вести бизнес, то сейчас работа с иностранными инвесторами построена на точечных переговорах в рамках крупнейших мировых площадок. Там мы индивидуально обсуждаем с представителями бизнеса возможные территории инвестирования, а также условия реализации инвестпроектов.

Немалую роль в работе по привлечению инвестиций в регион играют и индустриальные парки. Сейчас это уже не голые поля, а организованные территории с инфраструктурой и промышленными предприятиями.

Какое место среди инструментов повышения инвестиционной привлекательности региона занимают ежегодные бизнес-саммиты? Какие задачи удалось решить благодаря их проведению?

Бизнес-саммит выполняет сразу несколько ключевых функций в механизме по привлечению инвесторов в регион. В первую очередь, это мероприятие международного уровня, благодаря которому о Нижегородской области узнают иностранные инвесторы. Они приезжают, знакомятся с инвестклиматом, общаются с нижегородскими бизнесменами, презентуют свои проекты.

Еще одной функцией саммита является диалог власти и бизнеса. Здесь мы можем рассказать о мерах поддержки предпринимательства в регионе, а также собрать мнение представителей бизнеса об инструментах поддержки. Такие встречи позволяют скорректировать нашу работу за счет отзывов бизнеса. Помимо этого, бизнес-саммит – это отличная площадка для подписания соглашений с региональными инвесторами.

Если же говорить об эффективности бизнес-саммитов, то стоит взглянуть на результаты прошлогоднего мероприятия: на нем были подписаны 24 соглашения с инвесторами на общую сумму 62 млрд рублей, в форуме приняли участие представители 48 стран.

Сегодня на разных стадиях реализации уже находится ряд крупных проектов, соглашения по которым были подписаны год назад. Это, к примеру, проект строительства вертолетного центра на Гребном канале вертолетной компании «Аэросоюз» с объемом инвестиций 100 млн рублей; проект строительства молочного комплекса компании «Возрождение» с объемом инвестиций около 2 млрд рублей; проект строительства завода по производству безопасных шприцев и другой одноразовой продукции для хранения и переливания крови компании «Снабполимер Медицина» с объемом инвестиций 1,3 млрд рублей... Компания «Тандер», год назад подписавшая на нижегородском бизнес-саммите соглашение о строительстве первой очереди распределительного центра сети магазинов «Магнит» в Дзержинске, уже приступила к реализации второй очереди своего проекта. Также продолжают реализацию подписанных на прошлогоднем саммите проектов компании «КозайРус», «Волга Капитал», «УК «Спорт Бизнес Консалтинг», «Кирпичный завод Ковернино» и «Арзамасский молочный завод»...

Расскажите, пожалуйста, о программе V Международного бизнес-саммита? Какие мероприятия на нем вы считаете важнейшими и почему?

Программа саммита традиционно адаптирована под интересы потенциальных инвесторов. В первый день состоится пленарное заседание. Как всегда, будем обсуждать рекомендации и стратегии развития бизнеса как в Нижегородской области, так и в России в целом. Не обойдем вниманием и тему содействия развитию крупного, среднего и малого бизнеса путем создания благоприятных условий и прозрачных механизмов для реализации инвестпроектов. Уже хорошо зарекомендовал себя форум «ВолгаFUTURE», в котором в прошлом году поучаствовало более 4 тыс. человек. В этом году в программе «ВолгаFUTURE» – проведение конференции, тематических круглых столов и мастер-классов. Кроме того, в рамках V Международного бизнес-саммита пройдет и ставший популярным III Региональный чемпионат «Молодые профессионалы».

Сегодня особенно актуальной является тема строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали, поэтому принято решение о проведении в первый день форума круглого стола с участием представителей муниципалитетов, через которые пройдет эта дорога. На данный момент уже получено согласие на участие от генерального директора ОАО «Скоростные магистрали» Александра Мишарина. Что касается работы нашего региона по реализации этого проекта, то мы уже зарезервировали часть участков в соответствии с будущим маршрутом ВСМ, чтобы к началу строительства земельных вопросов не возникало. В этом году мы обсудим опыт других регионов по изъятию земель под крупные инфраструктурные проекты, такие как универсиада в Казани и Олимпиада в Сочи.

Стоит уделить внимание и ежегодным встречам G2B. В прошлом году мы впервые запустили этот формат и, учитывая положительные отзывы, в этом году также организуем их в ходе бизнес-саммита. К слову, уже сейчас принимаются заявки на встречи с представителями правительства Нижегородской области. Также будут организованы встречи в формате B2B, где у каждого инвестора будет возможность презентовать свой проект и найти партнера по бизнесу. Помимо этого, традиционно мы ожидаем бизнес-миссии из разных уголков мира и представителей городов – побратимов Нижнего Новгорода.

Хорошей традицией стало открывать в рамках бизнес-саммита новые предприятия. Этот год не станет исключением – 22 сентября запланирована церемония открытия завода «Линда Газ Рус». Безусловно, в рамках форума состоятся и подписания соглашений с инвесторами.

Говоря же об эффективности саммита, результаты можно разделить на две основные части. Первая – это экономический эффект: налоговые поступления и рабочие места от предприятий, созданных в рамках подписанных соглашений. Вторая часть – имиджевый эффект. С каждым годом все больше инвесторов узнают Нижегородскую область, интересуются возможностью реализовать здесь свои проекты. Именно таких результатов мы и добиваемся, проводя подобные мероприятия. NB

По данным Росстата, объем инвестиций в основной капитал в регионе в 2015 году составил 229 млрд рублей, что в четыре раза больше, чем десять лет назад. Цифры говорят сами за себя.

ЛОКАЛИЗОВАТЬ ОПЫТ МИРОВОГО МАСШТАБА

Во время Первого Международного бизнес-саммита в Нижнем Новгороде правительство региона подписало соглашение с АО «Магна Автомотив Рус» о строительстве на нижегородской площадке нового производственного корпуса. Во время Третьего саммита, в сентябре 2014 года, в самый пик экономического кризиса, в новом корпусе, в строительство которого было инвестировано 1,5 млрд рублей, было запущено производство. О том, с какими проблемами столкнулась компания и как они решались, рассказывает операционный директор по России дивизиона Magna Exteriors, генеральный директор АО «Магна Автомотив Рус» Илья Смолин.



Основной проблемой, безусловно, стало то, что продажи новых автомобилей в России упали более чем в два раза по сравнению с объемами 2012 – 2013 годов. Следствием для нас является осязаемое снижение выручки. А вот с точки зрения запуска новых технологий и процессов, кризисные явления никак не повлияли на наши планы. Мы запустили все новые технологические процессы и все виды производимых компонентов, как и планировали. Но так как объемы заказов оказались существенно ниже, мы не производим столько, сколько бы хотели и могли бы производить.

Это падение объемов мы смогли достаточно точно спрогнозировать еще в середине 2014 года. Это позволило своевременно подготовиться к новой реальности. Мы выбрали три основных приоритета развития в кризисное время.

Первый – это повышение операционной эффективности. За прошедшее время реализовано достаточно много мероприятий, связанных со снижением издержек, в которых задействованы все основные функции (производство, логистика, закупки, качество и т.д.). Надо сказать, что нам удалось сформировать определенную производственную культуру, и сотрудники компании, каждый на своем рабочем месте, понимают свое влияние на общий результат и мотивированы на улучшение производственных показателей.

Вторым приоритетом стало расширение портфеля заказов за счет новых для нас клиентов и новых



продуктов. Немаловажным фактом является то, что дивизион Magna Exteriors в России много внимания и усилий уделял в предыдущие годы работе над локализацией сырья и материалов, что в настоящее время дает значительный эффект.

И, наконец, третий приоритет – это расширение «мандата компании в России в рамках международной корпорации Magna». Это необходимо понимать как дальнейшую «локализацию» определенных компетенций в России. Например, активное участие наших сотрудников в проектах, осуществляемых в Европе, – мы досрочно до того уровня, когда наши сотрудники учат и помогают коллегам на европейских заводах Magna и, что очень приятно, переносят лучшие практики из России. Если ранее все новые программы мы запускали с большим привлечением зарубежных коллег, сейчас наша центральная команда в состоянии подготавливать запуск всех новых программ самостоятельно. Это, в первую очередь, возможность качественно проработать детали и тщательно готовить запуск новых программ на наших производственных площадках в Нижнем и Калуге.

Мы – часть большой корпорации с огромным опытом мирового масштаба. Это дает нам многое для развития локальной команды и взаимодействия с заказчиками. С самого первого дня своей работы в компании я понял, что Magna – это компания, не похожая на другие. Наша культура – это все 147 тыс. сотрудников, которые играют важную роль в лидирующей и растущей компании. Это культура, которая помогает сделать компании историю успеха сегодня. Это культура, которая помогает нам удерживать сотрудников и продолжать привлекать лучших и самых ярких в будущем.

Каждые полтора-два года все заводы компании проходят через опрос мнений сотрудников, который предоставляет нам возможность оценить отношение членов коллектива к компании, предоставляет обратную связь руководству компании и ключевые замечания и направления к действию.

На наших российских заводах дивизиона Magna Exteriors существует совет трудового коллектива, непосредственно состоящий из сотрудников предприятия, выбранный общим голосованием. Он располагает годовым бюджетом, представляет интересы сотрудников и помогает в решении многих вопросов. В сентябре 2012 года креативной командой сотрудников завода в Калуге была разработана собственная концепция «Здоровая команда – семейная компания», направленная на поддержку здорового образа жизни. Первоначально концепт основывался только на принципе «здоровый образ жизни». С января 2014 года мы добавили еще два: «семейные ценности» и «профессиональное развитие». Теперь три направления дают больше



Мы – часть большой корпорации с огромным опытом мирового масштаба. Это дает нам многое для развития локальной команды и взаимодействия с заказчиками.

возможностей для поддержания здорового образа жизни и профессионального роста наших сотрудников, а также членов их семей на двух производственных площадках в Калуге и Нижнем Новгороде. От Северной Америки до Азии, Европы и Южной Америки, во всех уголках мира, где расположены наши заводы и офисы, присутствует корпоративный дух Magna. Он живет в наших сотрудниках, и он живет в нашей культуре. Это то, что делает нас успешными. Это то, что делает нашу компанию отличной от других. NB



АО «Магна Автомотив Рус»
603041,
г. Нижний Новгород,
пр-т Молодежный, 82.
Тел. +7 831 293 54 44.
Факс +7 831 293 54 94.
www.magna.com



РЕАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ: СОВЕТЫ ВЕДУЩИХ ИНВЕСТОРОВ

Главная промышленная выставка «Иннопром» нынче отличалась более точечным и целевым форматом, нежели предыдущая, и была ознаменована рядом тематических конференций, посвященных наиболее острым вопросам российского бизнеса. Пожалуй, одной из ключевых стала пленарная сессия «Производство в России: откуда приходят деньги и как снять риски». О том, как не прогадать с инвестиционным проектом и какой бизнес нынче в приоритете у инвесторов, рассказал NB председатель правления ОАО «РОСНАНО» Анатолий Чубайс.

ФОКУС НА ИННОВАЦИИ

«РОСНАНО» – корпорация, основной фокус деятельности которой – инвестиции в инновационные проекты. Приоритетными отраслями инвестиционного гиганта являются медицина и здравоохранение, биотехнологии, химия и нефтехимия, металлургия, энергетика, строительство. Только по итогам первого этапа в 2015 году выручка портфельных компаний «РОСНАНО» составила 341 млрд рублей, а прибыль самой корпорации – 16 млрд рублей. При этом, подчеркнул Анатолий Чубайс, «РОСНАНО»

Инновационная сфера оказалась по прибыльности среди нефтекомпаний и газовиков – это серьезный результат

удалось обогнать плановые цифры по запуску новых заводов и R&D центров – их количество составило 68 при плановых 65.

«Для нас это значимый показатель, потому что инновационная сфера оказалась по прибыльности среди нефтекомпаний и газовиков – это серьезный результат. Мы с новой стратегией переходим ко второй фазе, расширяем привлечение инвестиций извне. На каждый рубль мы должны привлечь не меньше евро, доллара или юаня наших партнеров. В 2015 году мы привлекли 16 млрд рублей, в 2016-м сумма должна

вырасти до 50 млрд рублей, вместе с нашими инвестициями это не меньше 100 миллиардов. Это 100 миллиардов, собранные в наши инвестиционные фонды для вложения в реальный сектор экономики», – добавил председатель правления ОАО «Роснано».

Однако зарабатывает «РОСНАНО» не только на увеличении акционеров и входящих взносах компаний, но и на выходе из них. Так, в ходе сессии прозвучало заявление о том, что «РОСНАНО» выходит из компании «Уралпластик». «Вместо нас в компанию зашла международная корпорация, занимающаяся упаковочными материалами. Доходы от выходов в ближайшие годы составят десятки миллиардов рублей», – прокомментировал А. Чубайс. Впрочем, имя нового партнера уже известно: им стал международный гигант Mondi. Следует отметить, что **Алексей Гончаров, совладелец АО «Уралпластик-Н»**, после неудачной попытки войти в проект с «РОСНАНО» в 2000 году всё же достиг своей цели в 2010-м, сообщив второе дыхание своему заводу и получив статус партнера «РОСНАНО». «Речь идет об изготовлении современных пластиковых материалов для упаковки в очень широком диапазоне: начиная от сметаны «Простоквашино» и заканчивая специальными материалами для упаковки цемента. Войдя в проект в 2010 году, Алексей Иванович

при активном участии акционеров, прежде всего, построил новый завод в Арамиле. Завод оказался самым современным, одним из лучших, по сути, на сегодня не только в стране, но и в мире, и в результате компания вышла на обороты в размере более двух миллиардов рублей в год, стала прибыльной и заинтересовала крупного международного инвестора. Для нас это важнейший итог, тем более что мы готовы окупить те инвестиции, которые «РОСНАНО» в проект вложила», – прокомментировал сделку спикер. Сам Гончаров отметил, что только в этом году ожидает доход в 530 миллионов рублей от выхода из «РОСНАНО», рассчитывая на все 600 миллионов в следующем. «Это прибыль. Это не оборот», – подчеркнул он.

ГРАМОТНЫЙ БИЗНЕС-ПЛАН – ПОЛОВИНА УСПЕХА

В ходе сессии особое внимание уделялось ошибкам российских бизнесменов, рассчитывающих на инвестиции. **Вице-президент Ассоциации итальянских предпринимателей в России Витторио Торрембини**, участвовавший в дискуссии, с сожалением отметил, что «российские бизнесмены не умеют составлять правильные бизнес-планы». Ошибочные подходы к самой стратегии, недооценка рисков – вот на чем

Российские бизнесмены не умеют составлять правильные бизнес-планы». Ошибочные подходы к самой стратегии, недооценка рисков – вот на чем «прогорают» большинство проектов на начальных стадиях переговоров



Им следует поучиться у европейцев прагматичному подходу и четкому планированию проектов до малейших деталей

«прогорают» большинство проектов на начальных стадиях переговоров. По мнению спикера, отечественным бизнесменам следует поучиться у европейцев прагматичному подходу и четкому планированию проектов до малейших деталей.

А. Чубайс охотно поддержал Торрембини: «Нужен реальный проект. Что такое реальный проект для инвестиций? Это, прежде всего, свой R&D, разработки, уникальность, возможность сделать что-то новое, новые деньги под новые технологии. А для этого нужна команда, стратегия, технологии, специально обученный персонал. Это нормальный венчурный бизнес с жесткими требованиями. Чуда ждать не следует».

Однако складывается впечатление, что именно «чуда», точнее привлечения дополнительных средств, и ждут наши компании в разгар кризиса. В ходе sms-голосования на сессии, в котором приняли участие представители российских компаний и бизнесмены, на вопрос о том, какая из возможностей больше всего интересует их бизнес в 2016 году, большинство голосов набрали два варианта ответов. Первый – российские промышленники хотят получить кредит под инвестпроект (28%). Вторые 28% желают получить льготный заем в Фонде развития промышленности. Меньшинство интересует вывод продукции на экспорт и сохранение существующих объемов производства.

ЧТО НЫНЧЕ В МОДЕ У ИНВЕСТОРОВ

В ходе сессии А. Чубайс отметил, что «РОСНАНО» готово к обсуждению новых проектов и крупных инвестиций. Приоритетные места занимают проекты в области металлургии, химии, нефтехимии, энергетики. «Нам нужен реальный проект создания нового производства, новой технологии, новой продукции», – пояснил Анатолий Чубайс.

В планах у госкорпорации и развитие новых проектов на Среднем Урале. «Для нас Свердловская область, безусловно, один из приоритетных партнеров. Мы работаем со многими регионами, но здесь реализуются особенно значимые для нас проекты. На сегодня наш общий объем инвестиций в области превысил 2,5 млрд руб., и речь идет о проектах, таких, как производство жаропрочных труб на заводе «Синара». Или Центр ядерной медицины. Совсем недавно губернатор с представителем «РОСНАНО» открыл здесь Центр ядерной медицины, который позволяет обеспечить диагностику онко заболеваний на сверх ранних стадиях, когда можно справиться с раком с минимальными последствиями для организма и минимально травматичными способами для человека. Поскольку эту услугу люди получают бесплатно, считаем важным то, что область поможет нам получить соответствующие квоты дополнительно к тем шести тысячам, которые на сегодня есть», – пояснил А. Чубайс. **NB**



ПАКЕТ «ПРЕМИАЛЬНЫЙ» – ОБЪЕМ МАКСИМАЛЬНЫЙ

Среди большого разнообразия тарифных планов «Ростелекома» клиенты, как правило, отдают предпочтение пакетным предложениям. Выгода их очевидна – цена пакета ниже стоимости услуг, подключенных по отдельности. Особое место из множества пакетных предложений компании для массового сегмента занимает тарифный план «Премиальный», недавно выведенный оператором на территории Поволжья. О тарифном плане, который предполагает систему «все включено», рассказал директор по работе с массовым сегментом макро-регионального филиала «Волга» ПАО «Ростелеком» Алексей Ивонин.

Алексей, расскажите, кому адресован новый тариф, каких клиентов тарифный план может заинтересовать?

Тариф адресован прежде всего абонентам, предпочитающим пользоваться связью по максимуму и без ограничений, а также тем, кто ценит индивидуальный подход в обслуживании. Это комплексное предложение по системе «все включено» впервые стало доступно массовому сегменту, то есть нашим гражданам – физическим лицам. В рамках пакета «Премиальный» мы предлагаем частным лицам воспользоваться наиболее полным объемом телекоммуникационных услуг и сервисов с премиальным уровнем обслуживания.

Пакетных предложений у большинства телекомоператоров множество. В чем изюминка «Премиального» от «Ростелекома»?

Прежде всего, хочется отметить, что перечень продуктов в пакете «Премиальный» полностью удовлетворяет потребности клиентов в телекомсервисах для домашнего использования. Это интерактивное телевидение, домашний Интернет и телефония, а также дополнительные сервисы. Предлагая клиентам услуги с максимально высокими параметрами, мы освобождаем их от необходимости подключения дополнительных опций и сервисов для улучшения характеристик тарифного плана. В пакете «Премиальный» предусмотрено все по максимуму: предельно высокая скорость доступа в сеть Интернет, полный пакет телеканалов интерактивного ТВ, набор необходимых сервисов.

В состав комплексного предложения вошел пакет интерактивного ТВ «Максимальный». Это абсолютный максимум телеканалов, включающих, помимо основных, спортивные, детские, музыкальные и познавательные, а также дополнительные пакеты «Твое кино» и «Взрослый». Из них 57 телеканалов высокой четкости в составе пакета «Твой идеальный HD». Такой широкий выбор телеканалов порадует всех членов семьи. Столь популярные сервисы, как «Управление просмотром» и «Мультирум», не нуждаются в дополнительном заказе – они уже есть в данном пакете.

Что касается телефонии, то подписчики пакета имеют возможность без ограничений пользоваться местной телефонной связью.

Ценность пакету услуг прибавляет премиальный уровень обслуживания, что он подразумевает?

Наши клиенты заслуживают особого к себе внимания. Мы включили в пакет премиальное обслуживание, организованное по принципу «индивидуально, быстро и комфортно». Мы предлагаем максимально удобный уровень клиентского сервиса с персональным консультированием по вопросам оказания услуг и реагированием на возникшие проблемы.

Для данной категории клиентов предусмотрены какие-либо бонусы?

Да, мы расширили границы тарифа в пользу клиента: каждому подписчику пакета «Премиальный» компания дарит welcome-подарок – наш уникальный портативный продукт – приставку интерактивного ТВ 2.0. Она работает от сети Wi-Fi везде, где есть Интернет от любого оператора связи. Приставку можно захватить на дачу или в гости к друзьям, наконец, взять с собой в командировку и наслаждаться просмотром любимых телепередач.

Насколько вы оцениваете востребованность данного предложения?

Предложение соответствует интересам определенной категории клиентов, которая уже существует и готова пользоваться эксклюзивным пакетом услуг. Это наш первый опыт, и если он окажется удачным, мы будем развивать программу премиального обслуживания и дальше, предлагая больше услуг и сервисов, формируя индивидуальные пакеты, разрабатывая кобрендинговые проекты.

Как подключить этот тарифный план, дающий такие широкие возможности?

Сделать это очень просто – необходимо оставить заявку на подключение по телефону 8-800-100-0-800, и все вопросы по заключению договора и оказанию услуг «Ростелеком» решит оперативно. NB



Алексей Ивонин,

директор по работе с массовым сегментом макрорегионального филиала «Волга» ПАО «Ростелеком»

ТО, ЧТО ВЫ ХОТЕЛИ УЗНАТЬ О КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ



По результатам социологического исследования, проведенного компанией «Лаборатория Касперского» в России, Белоруссии и Казахстане, в среднем 48% компаний в мире всерьез задумались об информационной безопасности после вредоносной вирусной атаки, во время которой была похищена важная финансовая информация – зарплата сотрудников, договоры и даже логины и пароли от онлайн-банков.

КАК КРАДУТ ДЕНЬГИ

«У нас есть облачные технологии, которые позволяют нам подсчитать количество кибератак на одного корпоративного клиента small business, – сообщил в своем докладе **ведущий вирусный аналитик «Лаборатории Касперского» Сергей Голованов.** – Мы выяснили, что в России в 2015 году в среднем на одну компанию приходилось четыре атаки, в 2016-м – девять. Лидер среди роста количества угроз – Казахстан, в то время как в российской Самаре за год число атак уменьшилось».

Статистика инцидентов, связанных с кражей корпоративного продукта из онлайн-банка,

такова: в России в целом таких на 1,6%, а в Екатеринбурге – на 0,1% меньше, чем в Казахстане. Тем не менее киберугрозы растут как в количественном, так и в качественном выражении.

Против злоумышленников принимаются активные меры, они начинают реагировать. Замечено, что они уходят от обычных пользователей и направляют свои «усилия» на финансовые организации. Растет число и целевых, сложных атак, например, на уровне государства, на финансовые институты. Откуда эти сложные атаки? Почему эти большие компании и даже правительства становятся жертвами обычного криминала?

«Лаборатория Касперского» выпустила первое в мире мобильное приложение со встроенным антивирусом

В ЗОНЕ РИСКА

Дело в том, что при сбоях в компьютерах сотрудников системные администраторы в компаниях обычно используют специальные программы для удаленного доступа, которые помогают сэкономить время в ходе их устранения. Но нужно понимать, что злоумышленники, получив контроль всего лишь над одним компьютером системного администратора, тут же обретают доступ ко всем компьютерам предприятия и используют их для того, чтобы добывать себе деньги. Таким образом, мера, которая позволяет сэкономить время, становится большой проблемой для корпоративной информационной безопасности.

Докладчик привел некоторые примеры сложных кибератак, которые удалось распознать специалистам «Лаборатории Касперского».

Новинка 2015 года – «деньги из ничего». В любом банке есть база данных, некая Excel-таблица, в колонках которой указаны имена владельцев счетов клиентов и количество денег на этих счетах. Что делали хакеры, которые атаковали банковские системы? Они увеличивали количество денег на своих счетах. И пока в банке сведут дебет с кредитом, пройдет несколько часов, которых грабителям достаточно, чтобы эти деньги со счетов снять. Банки начали защищаться – сводить дебет с кредитом каждые полчаса. Там, где намечалось увеличение баланса, блокировали счета, чтобы деньги никуда не пропали.

Тогда злоумышленники начали модифицировать другую колонку базы данных – владельцев счетов. Они находили состоятельных людей, меняли их регистрационные данные на свои и приходили в банк с паспортом, а потом за деньгами приходил настоящий владелец... Только бумаги с печатями помогли доказать, что сведения в базе банка – неверны.

Еще одна кибератака заключалась в том, что вредоносная программа работала на банкоматах и собирала все данные с карт, которые люди вставляли в банкомат. И банк ничего не знал об этом – у него деньги не украли, в отличие от клиентов, которые попадали в зону риска. Чтобы активировать вредоносную программу, нужно было лишь вставить карту со специальным номером, указать разовый пароль и распечатать все данные, полученные в результате DDoS-атаки. После выдачи всех денег из банкомата банки усиливали банкоматную сеть...

«Возмездие злоумышленникам неотвратимо, – сказал в заключение Сергей Голованов. – Финалом нашей долгой совместной с банковским сообществом работы стал факт захвата большой группы компьютерных грабителей в составе

более 50 человек, на счету которых было немалое вирусных кибератак».

НЕ ТАК СТРАШЕН ЧЁРТ...

«Самые ценные партнеры на рынке информационной безопасности – наши клиенты, – заявил другой спикер мероприятия. – Взаимоотношения с ними складываются таким образом: сначала мы им что-то продаем, потом в какой-то момент клиенты осознают, что они неплохо знают толк в этом, а потом сами начинают нас чему-то учить. И в таком интересном тандеме происходит самое продуктивное сотрудничество». **Бизнес-партнер по информационной безопасности Сбербанка Павел Головлев** рассказал о том, как Сбербанк относится к вопросам информационной безопасности и что нужно сделать, чтобы наказание за кибератаки стало неотвратимым. Лакомым куском для мошенников, точкой терминации любого преступного посягательства является банк, поскольку в нем сосредоточены деньги. Еще 10–15 лет назад доля цифрового преступного посягательства на банки составляла 2%, остальное – реальные, физические нападения на инкассаторов, отделения банков, подделка документов. Сейчас 67,5% всех посягательств – атаки, связанные с цифровыми технологиями. Для мошенников открылось новое

Злоумышленники, получив контроль над компьютером системного администратора, тут же обретают доступ ко всем компьютерам предприятия и используют их, чтобы добывать себе деньги. Так мера, которая позволяет сэкономить время, становится большой проблемой для корпоративной информационной безопасности



Для мошенников открылось новое поле деятельности – в цифровом мире границ не существует, что приводит к «размазыванию» схем. Сегодня в мире формируются транснациональные и трансграничные группировки: программный вредоносный код может быть написан в одной стране, серверы могут находиться в другой, исполнители преступления граждане третьей страны. При этом у хакеров всё больше ресурсов, на которых они могут заниматься своей преступной деятельностью. Реальные границы существуют только для правоохранителей

поле деятельности – в цифровом мире границ не существует, что приводит к «размазыванию» схем. Сегодня в мире формируются транснациональные и трансграничные группировки: программный вредоносный код может быть написан в одной стране, серверы могут находиться в другой, исполнителями преступления могут являться граждане третьей страны. При этом у хакеров появляется всё больше ресурсов, на которых они могут заниматься своей преступной деятельностью. Реальные границы существуют только для правоохранителей.

Сбербанк – крупнейший корпоративный пользователь и крупнейшая финансовая корпорация. Здесь есть и атаки на клиентов, и атаки на инфраструктуру банка. Причем, профиль атак меняется кардинально. За последний год втрое снизилось число атак на банкоматы Сбербанка. «Мы научились эффективно бороться со скиммингом – внимательны к местам установки банкоматов, контролируем их, – рассказывает Павел Головлев. – Благодаря сотрудничеству с коллегами вредоносное программное обеспечение мы стабилизировали. Мы видим, что 20–25% инцидентов, которые происходят со стороны клиентов, – это вирусные атаки. Мы сократили на 12% получение карт по поддельным документам. Вместе с тем за 2015 год в три раза возросло число случаев социальной инженерии, атак на физических лиц – и это основная проблема».

Кибератака на физических лиц происходит так. Человеку говорят: «Вам положена компенсация по программе «Дети войны», вам сейчас придет код, для получения денег сообщите его на указанный адрес». Люди сообщают – злоумышленники получают доступ к их счету в банке. Или мошенники звонят в бухгалтерию: «У нас новая технология отправки платежей, нажмите

на ссылку, наберите код такой-то». Люди всё это выполняют – деньги уходят на сторону.

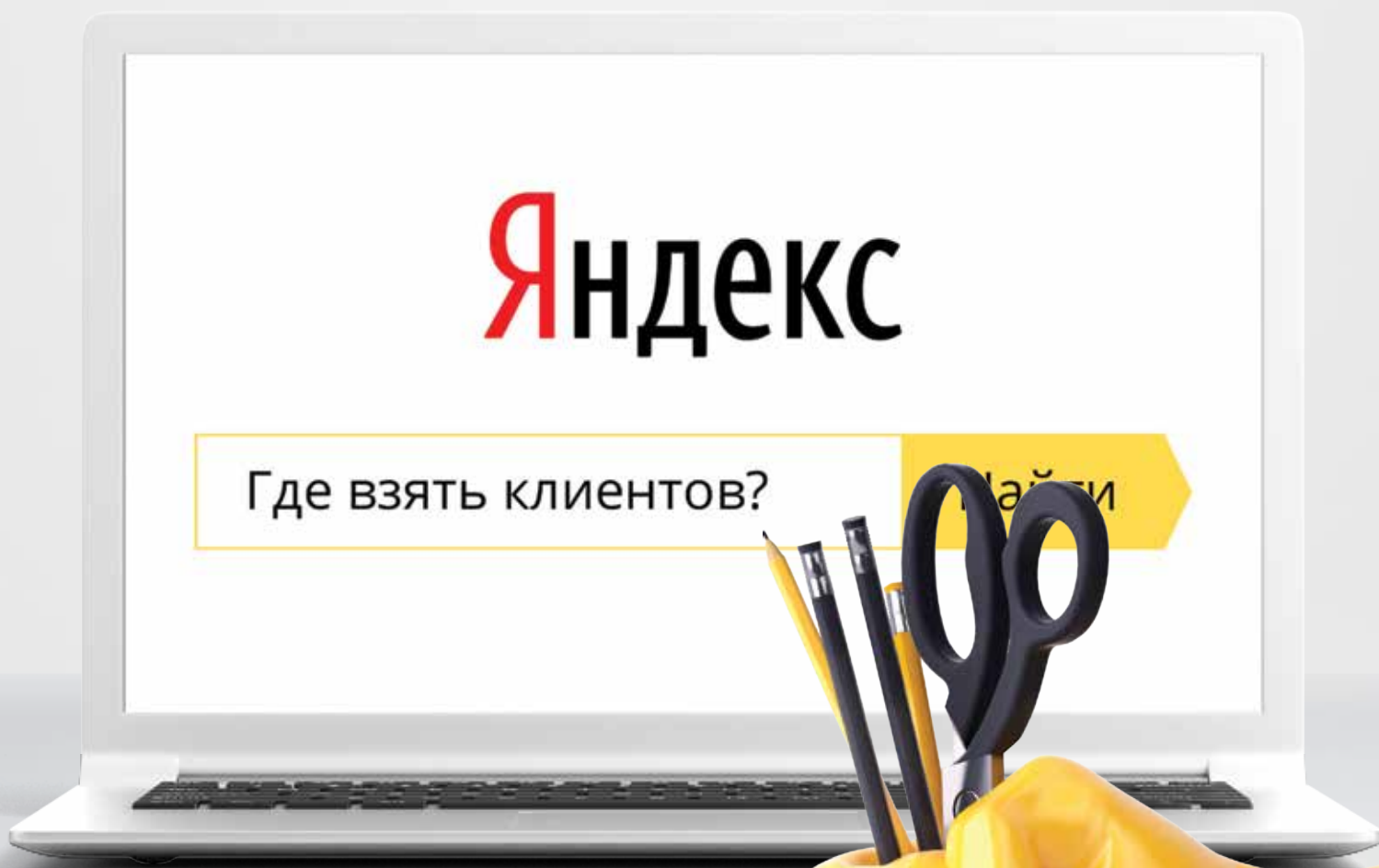
Но всё же с этим тоже можно бороться. В целом, это 0,001% от общего числа операций, совершаемых по двум каналам обслуживания – мобильного приложения и интернет-банка – не так страшен чёрт, как его малюют. В целом по банковской системе страны это одна копейка хищений на 1000 рублей транзакций. По исследованию международной страховой группы «Альянс», среди стран большой десятки Россия по уровню занимает 9-е место по линии киберпреступлений. А в той же Германии уровень хищений на цифровых каналах в 16 раз выше. Рост количества операций в мобильном приложении – это та самая социнженерия. «Для защиты в этом направлении мы внедрили систему фрод-мониторинга», – сообщил специалист.

Следующие DDoS-атаки на инфраструктуру банка направлены на блокирование работоспособности банковской системы. Их число за 2014-15 годы возросло на 20%, но сотрудничество с «Лабораторией Касперского» позволило справиться с этим благодаря такой услуге, как очистка трафика. «Нам удалось добиться четкой системы информационной безопасности, убедить клиентов в ее необходимости, – рассказал Павел Головлев. – В свою очередь «Лаборатория Касперского» выпустила первое в мире мобильное приложение со встроенным антивирусом, запущен большой проект по обработке больших данных телекибербезопасности. Мы нацелены на основании этой аналитики обнаруживать потенциально зараженные устройства клиентов, чтобы предотвращать DDoS-атаки. Мы сотрудничаем с органами госбезопасности, по внесению поправок в Уголовный кодекс, со специалистами по безопасности в вузах, принимаем участие в различных спецоперациях». **NB**





МЫ ЗНАЕМ, ЧТО ТЫ ИСКАЛ ПРОШЛОЙ НОЧЬЮ



Комплексный интернет-маркетинг

☎ +7 (831) 217-17-03

✉ info@r-top.ru ➡ r-top.ru



ВАШ КРУГЛОСУТОЧНЫЙ МЕНЕДЖЕР ПО ПРОДАЖАМ

Как большинство из нас ищет нужный товар или услугу? Да, мы первым делом заходим в Интернет и пишем нужный запрос. Уже поэтому важно присутствие вашей компании в интернет-пространстве.



Светлана Свежая,
веб-дизайнер

Чтобы заметили именно вас, а не конкурентов, нужно иметь грамотно продуманный сайт или landing page (лендинг). Формализуем, что значит эффективный landing page, и поймем, почему многие сайты не работают.

Во-первых, сайт должен решать поставленную задачу. Чаще всего заказчик ставит следующие задачи: презентовать продукт, закрыть клиента на звонок, увеличить продажи, получать заявки с сайта.

Лендинг – это ваш круглосуточный менеджер по продажам. Давайте порассуждаем. Когда мы приходим, например, в магазин электроники, продавец спрашивает, есть ли у вас какие-то вопросы, может что-то подсказать. И вы ему задаете интересующие вас вопросы. На сайте такой возможности нет. Поэтому нужно тщательно исследовать тему и ответить на максимально возможное количество важных вопросов. После исследования выстраивается логика сайта – что разместить в начале, что потом, а что в конце.

Например, вы продаете детские коляски. Нелогично ставить в начале сайта кнопку «купить коляску». Человеку сначала нужно посмотреть модели колясок. Только изучив и сравнив нужные ему варианты, он определится с выбором.

Итак, прописываем, что нужно заказчику, что нужно пользователю, выписываем «боли» клиента, предлагаем оптимальные решения. Это что касается текста. Что же касается дизайна сайта, все намного сложнее. Ведь каждый элемент: картинка, иконка, шрифт и даже цвет – все это способно передать определенную эмоцию, настроение. Правильное использование и сочетание всех элементов во многом увеличивает шансы решить ваши задачи. Установлено, что посетитель сайта принимает решение, купил бы он что-то на этом сайте или нет, за первые пять секунд просмотра. Поэтому необходимо построить понимание и сформировать доверие у клиента уже на главной странице сайта. Профессиональный дизайнер знает, как это сделать, и всегда тщательно прорабатывает главный экран сайта.

Почему на сегодняшний день большим успехом пользуются лендинги?

Вот основные преимущества создания посадочной страницы:

- возможность выгодно презентовать товар/услугу;
- возможность показать посетителю уникальное товарное предложение (УТП);

- привлечение новых клиентов;
- привлекательный формат для пользователя (пользователь быстро понимает, о чем сайт и основные преимущества, что несомненный плюс в сегодняшнем потоке ненужной информации);
- этот инструмент способен продавать на 10 - 30% эффективнее, чем обычный сайт или интернет-магазин (поскольку выделен, как правило, какой-то один товар и идет акцент именно на его продвижение);
- выгодное соотношение цена-качество (все блоки, как правило, расположены на одной странице, поэтому и издержки сокращаются, и цена для клиента очень симпатичная).

От чего зависит стоимость создания лендинга?

Цена определяется теми же критериями, что и при создании любого другого сайта. Объем работы дизайнера, копирайтера, верстальщика, программиста, маркетолога зависит от количества экранов (конструктивных элементов лендинга, объединенных общей темой), функциональных особенностей элементов, их количества и сложности. Все детали обсуждаются и согласуются на этапе переговоров и после понимания задач.

Почему далеко не все лендинги эффективны?

Проблема в том, что посадочные страницы далеко не всегда работают так, как вы хотите. Допустим, посетители «приземляются» на вашем сайте, кликнув по контекстной рекламе. Они читают ваше предложение и покидают лендинг, не совершив конверсионных действий. Наверняка вы платите немало за каждый клик по контекстному объявлению.

Вот основные моменты, почему «отваливаются» потенциальные клиенты с лендингов и конверсия снижается:

- используются шаблонные решения, которые не выполняют поставленных задач, отсутствует логика сайта, клиент не находит ответов, теряется;
- много текста на сайте, непродávающие заголовки, которые не цепляют пользователя, много «воды»;
- используются фото низкого качества или фото неподходящие, которые не доносят нужные эмоции;
- на сайте важны детали – выравнивание, композиция, иконки, даже самые маленькие отступы. Человек сразу подмечает, если, например, иконки на сайте подобраны не в одном стиле, хотя и не всегда может формализовать это.

В заключение рассмотрим, в каких случаях нужна продающая страница.

- вам нужно быстро и эффективно привлечь клиентов в свой бизнес;
- вы чувствуете, что в бизнесе застой, продажи не растут, заявок через Интернет не прибавляется;
- вы хотите выделить один из сегментов своего бизнеса и улучшить его;
- вы пустили рекламу на свою старую страницу и не довольны результатом: заявок нет, а деньги потрачены;
- вы хотите поднять уровень продаж в Интернете.

Эти симптомы говорят об одном – вам нужен качественный лендинг. Грамотно используйте этот эффективный инструмент для решения своих бизнес-задач и обязательно получите положительный результат от ваших вложений. NB

Веб-студия Светланы Свежей

Разработка landing page под задачи заказчика!

- Понятный заголовок
- Качественные фото
- Call to action
- Трендовый дизайн
- Форма сбора контактов

Веб-дизайн
Разработка landing page

до 31.10.16

от 30 000 р
от 14 990 р

Полиграфия
Разработка дизайна визитки, листовки, флаера

до 31.10.16

от 2 000 р
от 990 р

* в стоимость входит 7-9 экранов

Закажите свежий дизайн сайта! Обращайтесь прямо сейчас!

☎ +7-910-394-46-64 ★ www.freshgrafika.ru ✉ s-fresh@list.ru Реклама



ВЛАДЕЛЬЦАМ «ОПАСНОГО САМОСТРОЯ»: О ПЕРСПЕКТИВАХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ

В Москве первый этап сноса «самостроя» прошел зимой 2016-го. За одну ночь, на 9 февраля, в центре города у различных станций метро было разрушено 104 торговых павильона, которые городская администрация посчитала самовольно возведенными. В конце лета ситуация повторится – о предстоящем сносе уже объявил мэр Москвы Сергей Собянин. Власти Москвы вновь займутся сносом «опасного самостроя» – с лица земли будут стерты еще 107 торговых павильонов, кафе и цветочных магазинов по всему городу.

Собственники и арендаторы снесенных объектов смогут разве что обращаться с исками о возмещении причиненных убытков. Насколько перспективны будут такие иски?

Первый принципиальный вопрос, который нужно будет разрешить суду при рассмотрении требования, – о том, законно ли произведен снос. Ведь если действия городской администрации правомерны, ни о каком возмещении ущерба и речи быть не может.

Как известно, зимний снос был произведен без судебного решения – на основании предписания администрации. До 1 сентября 2015-го подобная ситуация была в принципе невозможна – снос самовольной постройки производился исключительно в судебном порядке. Однако с 1 сентября статья 222 ГК была дополнена новым пунктом 4, предусматривавшим административный порядок сноса.



Александр Латыев,

партнер Группы правовых компаний ИНТЕЛЛЕКТ-С,
руководитель практики «Правовая защита недвижимости»,
кандидат юридических наук

Строго говоря, сам текст этого пункта дает основания для различных толкований. Так, право администрации сносить самовольные постройки однозначно подтверждается в тех случаях, когда неизвестен их владелец. Более того, закон детально прописывает процедуру сноса: администрация должна сначала опубликовать объявление о грядущем сносе в прессе, на своем сайте в Интернете и на информационном щите непосредственно возле сносимого объекта. И только через два месяца после размещения информации на сайте можно приступить к сносу.

Но можно ли сносить постройки без решения суда, если их владелец известен? Закон позволяет администрации издать решение о сносе и обязывает направить его такому владельцу с установлением определенного срока сноса. Далее закон требует, чтобы тот, кто самовольно построил объект, сам его и снес. Что же делать, если владелец постройки не сносит её? Может ли администрация по прошествии установленного срока снести постройку сама, как это произошло в Москве, или же городские власти должны обращаться в суд? На этот вопрос закон не отвечает.

В пользу судебной версии работают два обстоятельства. Во-первых, разительное отличие между законодательным регулированием сноса построек известных и неизвестных владельцев. Если снос тех объектов, чьи собственники неизвестны, подробно регламентирован, причем закон содержит прямое указание на право администрации самостоятельно такие объекты снести, то в отношении сноса строений известных владельцев законодатель ограничился лаконичным указанием на необходимость направить лишь требования о сносе. Ничто не мешало прямо прописать право администрации на снос и во втором случае, однако это сделано не было. Во-вторых, только распространением административного порядка сноса исключительно на объекты неизвестных застройщиков можно объяснить тот факт, что снос в этом случае производится за счет администрации, а не за счет самовольного застройщика. Если постройка самовольная и ее владелец известен, то вполне естественно возложение затрат на ее снос на самого застройщика. И лишь когда собственник неизвестен, эти расходы, очевидно, должен понести тот, кто принимает решение о сносе.

Надо признать, что формулировка п. 4 ст. 222 ГК настолько неясна, что оставляет простор для толкования. Неудивительно, что судебная практика идет по пути признания за администрацией права на снос и в тех случаях, когда самовольный застройщик известен.

Так что более важными становятся другие вопросы. Можно выделить как минимум три группы владельцев снесенных объектов: (1) те, кто имеет свидетельство о регистрации права собственности на недвижимое имущество; (2) те, чьи объекты уже пытались снести в судебном порядке, но в иске было отказано; (3) те, у кого нет никакого подтверждения их прав.

Стоит отметить, что сама по себе регистрация права еще не исключает возможности признания постройки самовольной. Еще пять лет назад судебная практика сформировала правило: «Наличие государственной регистрации права собственности на объект недвижимого имущества само по себе не является основанием для отказа в удовлетворении иска о сносе этого объекта как самовольной постройки». Однако следует учитывать, что тогда имелись в виду только те ситуации, когда признание постройки самовольной производится в судебном порядке. То есть именно суд при рассмотрении спора, а не какой-либо иной орган, приходил к выводу о неправомерности регистрации и в связи с этим мог признать постройку самовольной и потребовать ее снести. Тем самым достигалось соблюдение требований абз. 2 п. 1 ст. 2 Федерального закона «О регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним», согласно которому «зарегистрированное право на недвижимое имущество может быть оспорено только в судебном порядке». Судебное толкование этого положения Закона о регистрации всегда исходило из того, что оспаривание вовсе не обязательно должно осуществляться в виде отдельного иска – оно может быть сделано и в ходе рассмотрения дела о сносе.

До сих пор снос самовольной постройки мог осуществляться только в судебном порядке, вполне возможно было объединить два процесса – об оспаривании регистрации и о признании постройки самовольной – под одной крышей. Однако в случае административного сноса это уже невозможно: право зарегистрировано и в судебном порядке не оспорено, и решения администрации для отмены зарегистрированного права явно недостаточно.



В то же время следует отметить, что допущенное нарушение, если и демонстрирует откровенное пренебрежение московских властей законом, установленной им регистрационной системой, правом собственности и законными процедурами, то не гарантирует безусловного возмещения ущерба. Так, в ходе рассмотрения в суде иска владельца снесенного павильона к московской администрации о возмещении ущерба вполне может быть рассмотрен вопрос и о том, насколько правомерно была произведена регистрация права собственности, достаточно ли было для нее документов, имелись ли права на землю.

Что касается прошлых решений судов, обратим внимание на ч. 1 ст. 16 Арбитражного процессуального кодекса: «Вступившие в законную силу судебные акты арбитражного суда являются обязательными для органов государственной власти, органов местного самоуправления, иных органов, организаций, должностных лиц и граждан и подлежат исполнению на всей территории Российской Федерации».

Здесь существует два типа судебных решений. Первый тип – решения о признании права собственности, на основании которых, например, и были получены свидетельства о регистрации права в ЕГРП. Позиция тех, чье право было признано таким образом, выглядит наиболее сильной: получается, что вопрос о том, правомерно ли было построено здание, уже разрешался судом; при повторном суде – например, о возмещении ущерба – суд не вправе пересматривать ранее вынесенное решение и обязан признать, что право собственности возникло правомерно, а значит, разрушение постройки являлось, безусловно, незаконным. Однако чаще можно увидеть наличие у собственников снесенных построек судебных решений другого типа – об отказе в признании построек самовольными и об отказе в их сносе. Эти решения дают меньшую защиту, хотя и точно так же обязательны к исполнению в силу ч. 1 ст. 16 АПК РФ, как и любые другие судебные решения. В некоторых случаях отказ в признании постройки самовольной мог быть связан с тем, что суд, изучив материалы дела, пришел к выводу, что объект был построен правомерно.

Такое решение серьезно защищает – почти как решение о признании права собственности – от оспаривания этого права.

В то же время в некоторых случаях суды отказывали в признании построек самовольными из-за истечения исковой давности. Это неудивительно, если учесть, что срок исковой давности в России составляет всего три года, а павильоны существуют второй десяток лет. Но такие судебные решения означают, что нарушение действительно было, и лишь давность не позволила удовлетворить исковые требования.

Некоторые комментаторы уже ухватились за это обстоятельство и, выступая в защиту действий администрации, пишут, что факт нарушения установлен был, но истечение срока давности лишило возможности снести постройку в судебном порядке – вот, дескать, администрация и защищает свои права в порядке внесудебном. Еще два с половиной года назад такая логика была бы приемлема. Но с 1 сентября 2013 года действует п. 3 ст. 199 ГК: «Односторонние действия, направленные на осуществление права (зачет, безакцептное списание денежных средств, обращение взыскания на заложенное имущество во внесудебном порядке), срок исковой давности для защиты которого истек, не допускаются».

Таким образом, даже отказ в иске в связи с истечением срока давности ничуть не оправдывает действия московской мэрии. Однако такое основание для отказа в сносе создаст серьезные проблемы при попытке взыскать убытки: нарушение-то при строительстве допущено было, а значит, суд установит, что право собственности не возникло, и ущерб, соответственно, возмещать не нужно.

Следует заметить, что всё сказанное относится исключительно к перспективам возмещения ущерба в российских судах. Есть все основания ожидать, что они не пойдут на принцип, не встанут на защиту закона и собственных прежних решений, а признают снос правомерным. В то же время можно сказать, что сложившаяся ситуация создает неплохие шансы после прохождения всех ступеней российской судебной системы обратиться в Европейский суд по правам человека. NB



Участники «Фитнес-битвы 2016» I сезон:



СБРОСИЛИ



СОЖГЛИ



ПОТЕРЯЛИ В ОБЪЕМАХ



Светлана Гуляева, ФизКульт Советская.
Фитнес-результат — минус 15 кг. за 12 недель

«Заниматься надо регулярно — это секрет успеха. Мой тренер Константин составил для меня программы и тренировал меня все эти месяцы. Теперь к моим тренировкам присоединился и мой муж! Занимаемся вместе».



Антон Чилев, ФизКульт Южное.
Фитнес-результат — увеличил активную мышечную массу на + 5 кг.

«Всего полгода тренировок и я увеличил хват бицепсов на 6 сантиметров. В клуб хожу три раза в неделю. Следующая цель — проработать рельеф всего тела».

Присоединяйся и ты!
ОНЛАЙН ПОКУПКА
БЫСТРО И ВЫГОДНО
на сайте fizkult-nn.ru

2 200 350
#ЯВФИЗКУЛЬТ #ФИЗКУЛЬТНН



БУДУЩЕЕ ЭЛЕКТРОКАРОВ: РЕАЛЬНОСТЬ ИЛИ ФАНТАСТИЧЕСКАЯ УТОПИЯ?

Электромобили продолжают ожесточенную борьбу с традиционными дизельными двигателями. В то время как модные тенденции заставляют ведущих автопроизводителей создать свой неповторимый электрокар, продажи транспорта на батареях оставляют желать лучшего. NB разобрался, есть ли будущее у электромобилей и завоюют ли они авторынок России.

БИТВА ГИГАНТОВ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Ведущая компания-производитель экологически чистых электромобилей Tesla Motors стремительными темпами продолжает завоевывать авторынок Европы и США. Еще несколько месяцев назад трудно было представить, что на пустынных калифорнийских просторах среди фермерских хозяйств можно найти зарядки для электромобилей. Еще труднее представить, что расстояния 600 и более километров (например, от Лос-Анджелеса до Сан-Франциско) теперь

можно преодолеть на электромобиле, не потратив ни цента на бензин и ни на грамм не загрязнив окружающую среду. Такой ход конем предпринял сооснователь компании Tesla Motors Элон Маск, аргументируя свою стратегию тем, что наличие зарядок для электромобилей в самых отдаленных местах устранил все страхи водителей, сомневающихся в преодолении длинных дистанций электромобилями и предпочитающими свободу, которую дает автомобиль на бензине.

Электрокары – до сих пор единичное явление, встречающееся в основном в Европе, где расстояния между городами и странами невелики

В то же самое время Идан Офер, основатель компании Better Place, создал сеть сервисов для электромобилей, где водители могут заменить израсходованные батареи на полностью заряженные. Сеть получила широкое распространение в Дании, Бельгии и Израиле, а всю работу по замене батарей выполняют роботы.

Однако оба альтернативных варианта вызывают немало сомнений, а электрокары – до сих пор единичное явление, встречающееся в основном в Европе, где расстояния между городами и странами невелики. Та же Tesla Motors позиционирует себя не столько автомобильной, сколько технологической компанией, специализирующейся на внедрении альтернативных источников энергии в производстве. Так, в 2015 году компания представила свою новую разработку – аккумуляторы Powerwall, предназначенные для снабжения энергией домов и крупных предприятий. И это объяснимо: только в 2015 году компания потерпела \$889 млн убытков на производстве электромобилей.

ЭЛЕКТРОКАРЫ В РОССИИ

В России электрокары – новинка. Автомобили на батареях в нашей стране воспринимаются не как практичное и экологически чистое средство передвижения, а скорее как исключение, время от времени поражающее публику на крупных международных мероприятиях. Так, на Олимпиаде в Сочи можно было прокатиться на электротакси по специальному экомаршруту. Не исключено, что подобные маршруты появятся и в других курортных местах России, например, в Крыму.

Российские автовладельцы, скорее всего, еще долго будут отдавать предпочтение дизельным автомобилям. Однако не исключено, что электрокары со временем войдут в моду в крупных городах. Например, в Москве уже до конца 2016 года планируется создать сеть зарядных станций — 200 постов для электромобилей. При этом мотивационным фактором будут служить бесплатные места на платных парковках столицы, предназначенные исключительно для владельцев электрокаров.

Но, несмотря на наметившуюся тенденцию – автомобилей на батареях, мировые автомобильные корпорации не спешат внедрять электромобили в массовое производство. Audi уже давно зарекомендовала себя как создатель автомобилей будущего, работающих не на бензине, а на электричестве. Правда, проект нашел свое воплощение пока в форме 3D-модели суперкаров для голливудских фильмов. NB





ВНЕДОРОЖНИК В ЭЛЕГАНТНОМ СТИЛЕ

Кабриолет Range Rover Evoque – одна из самых ожидаемых новинок этого года. Автомобиль поистине уникален – потрясающие ходовые качества и инновационные технические решения в нем гармонично сочетаются с дерзким дизайном и всеми атрибутами комфорта премиум-класса.

Range Rover Evoque, безусловно, притягивает взгляд. Экстерьер автомобиля продуман до мелочей: контрастирующая с основным цветом кузова откидная крыша, современный динамичный дизайн легкосплавных колесных дисков, уникальное дизайнерское решение адаптивных светодиодных фар, обеспечивающих улучшенную видимость и безопасность в ночное время, наружные зеркала с лампами подсветки околodверного пространства, проецирующие графическое изображение Range Rover Evoque – всё вместе это создает поразительный внешний эффект.

Не менее эффектно внутреннее убранство салона. Великолепная кожа Oxford с двойной отстрочкой, изысканная отделка вставками из матового алюминия Brushed Aluminium либо мраморного дерева Figured Macassar создадут атмосферу уюта для всех пассажиров.

Что уж говорить о возможностях и ходовых свойствах автомобиля? Всего за 8,6 секунды Range Rover Evoque способен разогнаться до скорости в 100 км/час. При этом максимальная скорость автомобиля составляет 209 км/час. Двухлитровый бензиновый двигатель Si4 потребляет 7 л топлива в загородном цикле, 8,6 – в комбинированном и до 11,4 – в городском. Система интеллектуального полного привода – гарантия вашей уверенности на бездорожье. Изготовленные из алюминия и легкой стали стойки подвески Range Rover Evoque оборудованы передовыми гидравлическими отбойниками, что позволяет уменьшить шум, вызванный ударными нагрузками. Эта система также обеспечивает плавность хода по неровной поверхности и отсутствие отдачи на рулевом колесе или шасси автомобиля. Система динамического распределения крутящего момента на колесо

36 экземпляров полноприводного британского кабриолета Range Rover Evoque осчастливят в этом году своих российских обладателей. 4,5 млн рублей – средняя цена модели

повышает устойчивость и маневренность авто на поворотах. Легкая, компактная 9-ступенчатая автоматическая трансмиссия гарантирует оптимальный расход топлива и уровень выбросов углекислого газа, а также лучшую управляемость на скользкой дороге или при буксировке.

Есть и особые изюминки модели Range Rover Evoque:

- Настраиваемая подсветка приборной панели позволит выбрать один из десяти цветов, а также ночной режим.
- Уникальные светодиодные передние фары с фирменными светодиодными ходовыми огнями, автоматической регулировкой и омывателями обеспечат отличную видимость в любое время суток.
- Навигационная система включает в себя множество инновационных функций, например, такую, как вид перекрестков, четко отображаемый на 10,2-дюймовом мультисенсорном дисплее.
- Сиденья с функцией запоминания настроек для водителя и пассажира регулируются по 12 направлениям и оснащены поясничной поддержкой.

Расширенный пакет помощи водителю помогает максимально упростить парковку, выполнять буксировку, совершать безопасные маневры даже в условиях ограниченной видимости. Система удержания полосы движения распознает ситуации, когда автомобиль непреднамеренно отклоняется от траектории, и плавно подруливает его, возвращая на свою полосу. Функция контроля степени усталости водителя определяет, что водитель засыпает, и выводит на дисплей сообщение с предложением отдохнуть. Кроме того, система распознавания дорожных знаков будет держать вас в курсе дорожных условий, выводя информацию об определенных дорожных знаках на приборную панель или проекционный дисплей.

Комфорт – существенное конкурентное преимущество Range Rover Evoque. Так, открывать и закрывать дверь багажного отделения можно не прикасаясь к автомобилю, достаточно провести под ним ногой, чтобы активировать специальные датчики, расположенные с обеих сторон багажника. Универсальный передатчик позволяет прямо из дома или офиса управлять тремя такими беспроводными системами, как гаражные двери, автоматические ворота или освещение. Потеря пульта управления – больше не проблема. Система климат-контроля способна отслеживать влажность воздуха, уровень смога и экстремальные погодные условия; вентиляционные отверстия, расположенные по всему кузову, позволяют соответствующим образом регулировать температуру в салоне.

В век информационных технологий не обойтись без инноваций. Так, аппаратное и программное обеспечение выведут удобство и возможности связи с автомобилем на новый уровень, позволят контролировать Range Rover Evoque и взаимодействовать с ним. Точка доступа WiFi и сервисы InControl Pro обеспечат связь с внешним миром, и жизнь владельца кабриолета – на работе и во время отдыха – станет еще проще: можно без труда получать актуальные сведения о дорожном движении, сохранять ежедневные маршруты и выполнять поиск в Интернете.

Смартфон выступит в качестве связующего звена с автомобилем благодаря системе InControl Protect, которая позволит удаленно контролировать уровень топлива, находить свой автомобиль на переполненной стоянке, фиксировать свои поездки и даже проверять, не открыто ли окно, с помощью приложения InControl Remote. Есть возможность включения оптимизированной службы помощи Land Rover, которая в маловероятном случае поломки передаст данные о техническом состоянии автомобиля и его текущем местоположении страховой компании. В случае серьезного происшествия функция экстренного вызова сообщит о местонахождении автомобиля соответствующим службам. **NB**

**Комфорт –
существенное конкурентное
преимущество
Range Rover Evoque.
Так, открывать
и закрывать дверь
багажного отделения
можно не прикасаясь к автомобилю,
достаточно провести под ним
ногой, чтобы активировать
специальные датчики,
расположенные с обеих сторон
багажника**





ЧАСЫ ДЛЯ НАСТОЯЩИХ ПИЛОТОВ

Если и существует сфера деятельности помимо часового искусства, в которой Часовой дом Breguet сделал себе имя, то это, несомненно, авиация – признание заслуг Луи Шарля Бреге.

Праправнук Абрахама-Луи Бреге увековечил новинки в области часового дела в ранее неизведанной для династии сфере деятельности. Кроме разработки гироплана – предшественника вертолета – в 1916 году Луи Шарль Бреге также сконструировал самолет Breguet XIV, ставший результатом как его опыта, так и многочисленных идей, которые он использовал в этой области. В период 1917–1926 годов порядка 15 стран приобрели около 8000 этих легендарных воздушных судов. Позже появились другие модели, такие как Breguet 19, затем Breguet Deux-Ponts (двухпалубный самолет). Параллельно с деятельностью Луи Шарля

Бреге и его авиационной фирмы Часовой дом Breguet разработывал механизмы хронографа для приборной панели в кабине экипажа и начал выпуск часов для пилотов. В 1935 году Часовой дом Breguet сконструировал свой первый наручный хронограф и примерно через двадцать лет начал производство модели Туре XX по заказу французских вооруженных сил: знаменитый хронограф использовался в военно-морской авиации вплоть до начала 1980-х годов.

Сегодня Breguet дополняет эту историческую коллекцию новой моделью – хронографом XXI 3817. Его винтажный вид отражает

историю линии Туре XX, в то время как технические характеристики прочно указывают на XXI век. Модель хронографа Туре 3817 в корпусе из стали с рифлением на боковых поверхностях представлена на ремешке из телячьей кожи и с грифельным циферблатом в стиле ретро. Водонепроницаемость – до 100 метров. Механизм с автоподзаводом оснащен функцией «мгновенного возврата» (fly-back), характерной для хронографов Туре XX, начиная с 1954 года. Он был значительно дополнен техническими преимуществами, ставшими возможными благодаря использованию кремния. Минутный и секундный счетчики хронографа расположены по центру. Модель Туре XXI 3817 также включают 12-часовой счетчик и апертуру даты в положении «на 6 часов». Указатель дня и ночи и маленькая секундная стрелка расположены, соответственно, в положении «на 3 и 9 часов». Сквозь сапфировое стекло задней крышки впервые в коллекции Туре XX можно наблюдать за работой всех деталей механизма.



BREGUET TYPE XXI 3817

Корпус стальной, боковая поверхность с изысканным рифлением. Задняя крышка корпуса из сапфирового стекла. Диаметр 42 мм. Вращающийся безель. Закругленные ушки. Завинчивающаяся заводная коронка. Водонепроницаемость до 10 бар (100 метров). Циферблат грифельного цвета, подпись Breguet. Арабские цифры с люминесцентным покрытием. Индикатор день/ночь расположен в положении «на 3 часа». В положении «на 6 часов» находится 12-часовой счетчик и окошко даты. Малая секундная стрелка в положении «на 9 часов». Центральный минутный счетчик. Стрелки и индексы с люминесцентным покрытием. Механизм хронографа с автоподзаводом оснащен функцией «мгновенного возврата» (fly-back). Индивидуальный номер и подпись Breguet. Калибр 584Q/2, 13½ линий, 26 камней. Запас хода на 48 часов. Швейцарский прямолинейный спуск из кремния, как и балансирующая пружина. Частота колебаний 4 Гц. Отрегулирован в шести положениях.

Ремешок из телячьей кожи. NB



Благотворительный вечер, посвященный Святым Царственным Страстотерпцам Романовым!

19 июля 2016 года в ресторане «Ока» прошел юбилейный 10-й благотворительный вечер, средства от которого направлены на реставрацию Спасо-Преображенской (Карповской) церкви.

В ходе мероприятия прошел молебен Царственным Страстотерпцам, были рассказаны интересные факты о семье Романовых, показаны редкие фотографии и кадры кинохроники, исполнялись любимые песни Николая II. Кульминацией вечера стал танцевальный конкурс, участницами которого стали постоянные посетительницы благотворительных вечеров. **NB**







Дмитрий Кузин,
президент СРО «Объединение нижегородских строителей», генеральный директор ГК «Кварц».



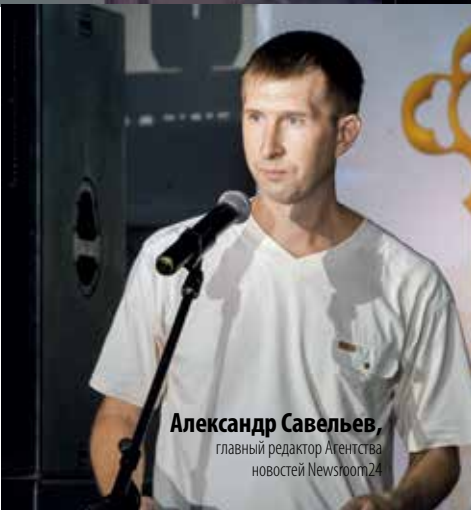
Александр Булыгин,
директор по развитию корпоративного бизнеса Центрального филиала компании «Мегафон»,
и Игорь Вигурский,
директор по строительству АО «Жилстройресурс».



Сергей Кучин,
министр информтехнологий, связи и СМИ Нижегородской области



Алексей Добротин,
генеральный директор ООО ИК «СМ-Финанс»



Александр Савельев,
главный редактор Агентства новостей Newsroom24



Николай Сухарьков,
директор по строительству ГК «Выбор»



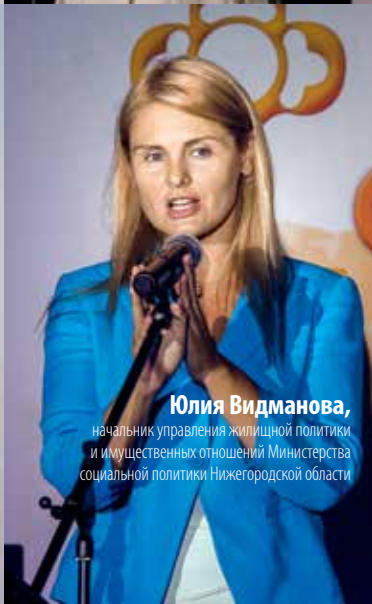
Татьяна Костерина,
генеральный директор компании «МГ Строй»



Ольга Носкова,
полномочный представитель губернатора в ОЗС



Татьяна Хафизова,
руководитель управления капитального строительства ГК «ЖОИЛ»



Юлия Видманова,
начальник управления жилищной политики и имущественных отношений Министерства социальной политики Нижегородской области

Премия «Золотой ключ - 2016» вручили в Нижнем Новгороде

Церемония вручения традиционно прошла в преддверии Дня строителя.

Торжественная церемония вручения Третьей Нижегородской строительной премии «Золотой ключ», организатором которой выступает Агентство новостей **Newsroom24** при поддержке правительства Нижегородской области и Группы компании «Кварц», состоялась в культурном центре «Рекорд» 11 августа.

*- Сегодня заметно, как в Нижнем Новгороде и по области разворачивается масштабное строительство: возводятся новые жилые кварталы, крупные объекты спортивной и транспортной инфраструктуры, культурные центры. Но скажу честно: необходимо строить больше и качественнее! Для этого у нас есть все – квалифицированные специалисты, производственные мощности, перспективные проекты. Нужно приложить труд и талант, и тогда новая высота будет успешно взята! Решая любую серьезную задачу, очень важно поощрять лучших. Строительная премия «Золотой ключ» позволяет выделить тех, на кого равняются, с кого берут пример! – подчеркнул губернатор Нижегородской области **Валерий Шанцев.***

*- Строители решают важнейшие социальные и общественные задачи. Чем эффективнее работает отрасль, тем комфортнее и уютнее живет каждому из нас, – отметил руководитель Приволжского филиала Национального объединения строителей, президент СРО «Объединение нижегородских строителей», генеральный директор ГК «Кварц» **Дмитрий Кузин.***

Премия «Золотой ключ» вручается предприятиям строительной отрасли за высокие профессиональные достижения в области строительства. Объектами оценки являются жилые комплексы, коммерческая недвижимость, малоэтажная застройка, коттеджные поселки и т.д.

Компании-победители определяются экспертным советом, в который входят представители строительной отрасли, бизнес-сообщества и СМИ. Экспертный совет принимает во внимание не только качественные характеристики проектов и их художественное воплощение, но и эффективное включение в архитектурный облик территории.

*- Третий год подряд на церемонии вручения «Золотого ключа» собираются ведущие представители строительной отрасли региона. Отрадно видеть среди них как постоянных участников, так и новые лица, – отметила председатель оргкомитета премии «Золотой ключ», директор по развитию **Newsroom24** **Ирина Еникеева.***



Денис Зайцев,
генеральный директор
компании «Деметра»



Алексей Лунев,
региональный директор компании
«Кнауф» по Нижегородской области.



Игорь Синецкий,
директор по развитию проекта «Территория»



Денис Барышников,
и.о. заместителя министра внутренней
региональной и муниципальной
политики Нижегородской области.

Лауреаты премии «Золотой ключ» 2016 года

Номинация «Элитное жилье» – АО «Жилстройресурс» (Жилой дом на бульваре Академика Королева).

Номинация «Жилой комплекс категории «Бизнес-класс» – ООО ИК «СМ-Финанс» (ЖК «Грани»).

Номинация «Жилой комплекс категории «Комфорт» – ГК «Выбор» (ЖК «Планетарий»).

Номинация «Жилой комплекс категории «Эконом» – ООО «МГ Строй» (ЖК «На Победной»).

Номинация «Доступное жилье» – ГК «ЭкОйл» (ЖК «Красная поляна»).

Номинация «Малоэтажное строительство» – ООО «Деметра» (микрорайоны «Акварель» и «Стрижи»).

Номинация «Коттеджное строительство» – ООО «Орион» (проект «Территория»).

Номинация «Промышленное строительство» – ГК «Каркас-Монолит» (завод по производству цветных, многослойных фасадных панелей и сборных железобетонных изделий KM PRECAST).

Номинация «Лучший проект частного дома» – архитектор Иван Овчинников.

Номинация «Риелторские услуги» – Нижегородская гильдия сертифицированных риелторов (создание системы взаимодействия с надежными застройщиками Нижегородского региона по аккредитации и продвижению новостроек).

«Качество, проверенное временем» – ГК «Выбор» **NB**



Андрей Вершинин,
член совета директоров
ГК «Каркас-Монолит»



Марина Игнатушко,
архитектурный критик



Иван Овчинников,
архитектор, создатель
компании «ДвубДом»



Елена Недоспасова,
президент Нижегородской гильдии
сертифицированных риелторов



Олег Шакирский,
художественный руководи-
тель КЦ «Рекорд».



Татьяна Кузьмина,
финансовый директор ГК «Кварц»



Ирина Еникеева,
директор по развитию Newsroom24, руко-
водитель проекта «Золотой Ключ», и режиссер
Андрей Новокрещенов



Ирина Малыгина,
директор АН «Кварц»,
и Андрей Савченков,
исполнительный директор
Нижегородской гильдии серти-
фицированных риелторов



ТЕРРИТОРИЯ NATIONAL BUSINESS

Органы власти, организации

Правительство Нижегородской области
Кремль, корп. 1
Законодательное собрание Нижегородской области
Кремль, корп. 2
Администрация г. Нижнего Новгорода
Кремль, корп. 5
Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей
Нижне-Волжская набережная, 5/2
Торгово-промышленная палата
ул. Нестерова, 31
Центр предпринимательства
ул. Театральная, 5/6, оф. 25

Бизнес-центры

«Лобачевский PLAZA»
ул. Алексеевская, 10/16
Центр международной торговли
ул. Ковалихинская, 8
Бизнес-центр
ул. Пискунова, 27 а, 29
Культурно-деловой центр «Феста-холл»
ул. Родионова, 165
Бизнес-центр KM-CITY
ул. Тимирязева, 15, корп. 2
Бизнес-центр «Кулибин»,
ул. М. Горького, 121

Банки

Волго-Вятский банк Сбербанка РФ
ул. Октябрьская, 35

Волго-Вятский банк Сбербанка РФ, офис для VIP-клиентов
ул. Октябрьская, 33
Главное отделение Сбербанка РФ по Нижегородской области
ул. Керченская, 18
Промсвязьбанк
ул. Нестерова, 31
Банк «УРАЛСИБ»
ул. Пискунова, 29
Саровбизнесбанк
Ул. М. Покровская, 7
Райффайзенбанк
ул. Горького, 117
Россельхозбанк
ул. Кулибина, 3
НОМОС-Банк
ул. Белинского, 36
Банк «Возрождение»
ул. Белинского, 106
АКБ Югра, филиал в Н. Новгороде,
ул. Горького, 262
ТрансКапиталБанк в Н. Новгороде,
ул. Ульянова, 31
Альфа-Банк
ул. Белинского, 61
А-Клуб
ул. Белинского, 61

Автосалоны

«Артан»
пр. Гагарина, 59 а
«Агат»
Московское шоссе, 294 д
«Genser NN»
Ул. Стрелка, 16
БЦР-Моторс»
ул. Новикова-Прибоя, 4
ул. Дружаева, 2
Renault, автоцентр «Автоконтинент»
Казанское шоссе, 25
Автоцентр Mitsubishi
Комсомольское шоссе, 5

Автосалон Jeep
Южное шоссе, 1
Skoda, автоцентр «Герон Кар»
ул. Июльских дней, 1
«Субару Центр Н. Новгород»
ул. Куйбышева, 32
«Автомобили Баварии»
ул. Бринского, 12
J-Car ул. Бринского, 12
«Ауди Центр Нижний Новгород»
ул. Магистральная, 1
«Порше Центр Нижний Новгород»
ул. Магистральная, 1
Тойота Центр Нижний Новгород,
Московское шоссе 94-А
«Тойота Центр Нижний Новгород Юг»
ул. Ларина, 30
Автосалон «Лэнд Ровер, Ягуар»
ул. Бринского, 10/11
«Авто Клаус Центр»
пр. Ленина, 93 д
Honda, автоцентр
Московское шоссе, 302 г
Peugeot,
сеть автоцентров
ул. Ошарская, 14
Московское шоссе, 243

Недвижимость

«Жилстрой-НН»
пр. Ленина, 100 а
«Квартстрой»
ул. Пискунова, 29

Телеком

Ростелеком, VIP-офис
ул. Бол. Покровская, 56
«Билайн», VIP-офис
ул. Ковалихинская, 8

Рестораны

Бистро «Гаврош»
ул. Рождественская, 23
Кафе «Карамель»
ул. Костина, 3
Ресторан «Пирушка у Ганса»
ул. Костина, 3
Корчма «Веселая кума»
ул. Костина, 3
Ресторация «Пяткинъ»
ул. Рождественская, 25
Салун «Папаша Билли»
ул. Рождественская, 22
Ресторан «Тюбетейка»
ул. Рождественская, 45 в
Ресторан «Ла Кантинетта да Роберто»
ул. Рождественская, 45 в
Ресторан «Плакучая ива»
Нижне-Волжская набережная, 23
Ресторан «Али-Баба»
ул. Алексеевская, 15
Ресторан «Английское посольство»
ул. Звездинка, 12
«Спорт-бар»
ул. Пискунова, 40
Ресторан «Виталич»
ул. Бол. Покровская, 35
Ресторан «Купеческий»
ул. Красная слобода, 9
Ресторан Vococoncino
ул. Алексеевская, 10/16
Ресторан PER.SE
ул. Алексеевская, 10/16
Ресторан Monet
Нижневолжская набережная, 1в
Ресторан «Усадьба»
ул. Ошарская 10
Ресторан Le Grill
ул. Белинского 11/66
Ресторан Andreas
ул. Белинского, 15

Отели

Гостиница «Волна»
пр. Ленина, 98



Отель «Александровский сад»,
Георгиевский съезд, 3
«Маринс Парк Отель»
ул. Советская, 12
Гостиница «Николь»
Сормовское шоссе, 15 а
Отель «Чайка»
пос. Желнино
Отель IBIS
ул. Горького, 115
Парк-Отель «Кулибин»,
ул. М. Горького, 121
NEW «Кортъярд Марриотт Нижний Новгород сити Центр»,
ул. Ильинская, 46

Фитнес-клубы

World Class
Пушкинский
ул. Тимирязева, 31 а
World Class Родионова
ул. Родионова, 187
World Class Спорт
ул. Белинского, 124
«Фитнес-лайф»
пр. Гагарина, 27
«Икс-Фит»
пер. Мотальный, 8
Gold's fitness
в ТРК «Индиго life»
Казанское шоссе, 11
Gold's fitness
в ТРК «Золотая миля»
ул. Коминтерна, 105А
Gold's fitness Hampton,
ул. М. Горького, 250 А
Физкульт Советская,
пл. Советская, д.5,
ТРЦ «Жар-Птица»
Физкульт Мещера,
ул. Бетанкура, 1, ТРЦ
«Седьмое небо»
Физкульт Южное,
Южное шоссе 2г, ТЦ «Крымъ»



Oktoberfest



ЛЕГЕНДАРНОЕ НЕМЕЦКОЕ ГУЛЯНЬЕ в «Пирушке у Ганса»

17 сентября
ОТКРЫТИЕ ФЕСТИВАЛЯ

специальное меню октоберфеста
и фестивальные напитки
конкурсы, море призов и подарков

Костина, 3,
+7 (831) 430-25-71



18+



COURTYARD®
Marriott®

НОВОГОДНИЙ КОРПОРАТИВ

3 зала на выбор:

- Зал «Волга» до 100 человек
- Зал «Ока» до 90 человек
- Зал «Светлояр» до 40 человек

2500
руб.

3500
руб.

4500
руб.

При бронировании до 30 сентября 2016 года приветственный бокал шампанского для гостей в подарок!

3 вида меню*

3 барные карты

* Стоимость меню указана на одного человека

МАЛЕНЬКАЯ КОМПАНИЯ-БОЛЬШАЯ ВЕЧЕРИНКА!



Кросс-корпоративы от **3500 руб.** на человека
ВСЕ ВКЛЮЧЕНО:

Шведский стол

Напитки

Развлекательная программа от лучших агентств города!

Отель Кортъярд Марриотт Нижний Новгород Сити Центр
ул. Ильинская, 46, Нижний Новгород,
тел. +7 831 2009900

реклама